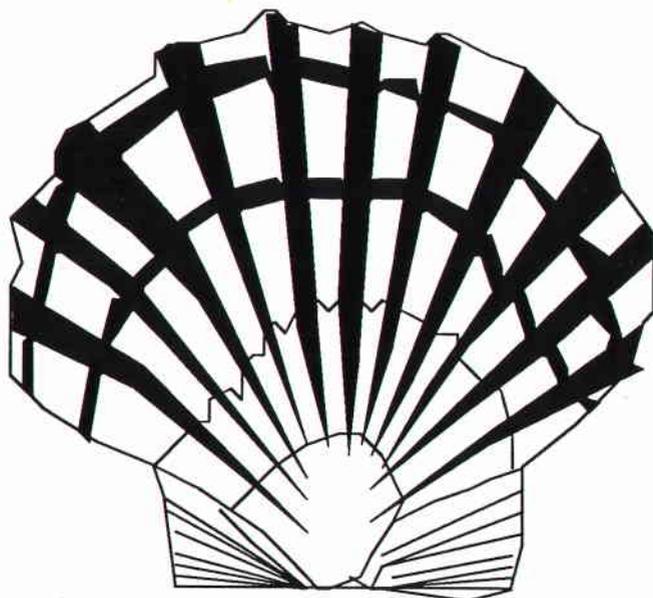


**PROGRAMME COQUILLE SAINT-JACQUES  
FILIERE TECHNIQUE DE CULTURE SUR LE FOND  
BILAN DES CONTRATS DE PLAN  
1983-1988 & 1989-1993**

**6. BILAN FINANCIER 1983 – 1993  
COUT DU PROGRAMME PLURIANNUEL SUR  
LES PECTINIDES (COQUILLE SAINT JACQUES)**

**E. BADIA VILATO, A. KERAEL et C. BONNOT**



*IFREMER DRV/RA Rue de l'Île d'Yeu, BP 1049, 44037 NANTES Cedex 01*

## **COUT DU PROGRAMME COQUILLES SAINT-JACQUES EN RADE DE BREST , BAIE DE SAINT-BRIEUC ET MEDITERRANEE DE 1983 A 1993**

### **INTRODUCTION**

- Des actions concertées de recherche développement sur la coquille Saint-Jacques en Bretagne ont été décidées après deux années de préparation entre 1980 et 1982, sous l'égide du G.S.G. (Groupe de Support Général de Gestion des Stocks ), groupe d'experts interorganismes (CNEXO, ISTPM, ORSTOM) placé sous l'autorité de la Direction des Pêches et Cultures Marines au Secrétariat d'Etat à la Mer. La Rade de Brest et la Baie de Saint-Brieuc ont été choisis comme sites ateliers. —

Les professionnels, l'Administration et la Recherche ont uni leurs efforts et moyens afin de permettre le financement de ce programme dans le cadre de deux contrats de Plan Etat Région : le premier de 1984 à 1988, le second de 1989 à 1993.

Les scientifiques du Laboratoire Pêche et Aquaculture d'IFREMER/Brest ont ainsi travaillé étroitement avec le Comité Local des Pêches Maritimes de Brest et le Comité d'Expansion des Côtes d'Armor chargés de piloter les programmes de ces sites ateliers.

### **OBJECTIF**

Cette étude a pour but de dresser le bilan financier de cette entreprise, et permettre d'évaluer le coût de ce programme sur les dix dernières années, en tenant compte des origines de financement et de la nature des dépenses effectuées (fonctionnement, investissement, personnel).

Les éléments recueillis à cette fin proviennent :

- de la région Bretagne et de la Direction des Affaires Maritimes de Rennes pour les subventions accordées et versées dans le cadre des contrats de Plan ;
- du Comité d'Expansion Economique des Côtes d'Armor pour le budget alloué et dépensé pour la Baie de Saint-Brieuc ;
- du Comité Local des Pêches Maritimes de Brest pour l'attribution des crédits et la réalisation des dépenses engagées pour la Rade de Brest ;
- du CEPRALMAR/Montpellier pour la partie relative à la Méditerranée ;
- de DRV/RA/Nantes et Brest pour les données IFREMER.

### **LE PROGRAMME COQUILLES SAINT-JACQUES**

A l'origine de ce programme, l'appel à l'aide des professionnels inquiets devant la diminution des stocks de coquilles Saint-Jacques dans la Rade de Brest, d'où l'intervention des chercheurs du CNEXO. Le Comité Local des Pêches Maritimes est devenu un prestataire de service subventionné à la fois par le CNEXO (IFREMER) et les collectivités territoriales (de 1980 à 1985). La part de ces dernières allant croissant, l'IFREMER s'est progressivement désintéressé. A partir de 1982, dans le cadre des contrats de Plan Etat Région, les éléments de la participation de chacun ont été figés : la région apportait des financements, l'IFREMER du personnel.

Les plans de financement des contrats de Plan s'adressaient :

- aux Départements,
- à la Région,
- à l'Etat,
- aux Professionnels.

dans le but d'obtenir des crédits directement sous forme de subventions. Une part de crédits indirects dans lequel l'Etat met les prestations de recherche est constituée par un apport en personnel.

Ensuite, les professionnels ont apporté leurs contributions par :

- des pêches-recaptures de coquilles Saint-Jacques ou des ventes,
- des animaux destinés aux programmes (produits des ventes),
- des animaux de la nature (pêche directe sur les sites concernés),
- des cotisations sur Brest et à Saint-Brieuc.

En ce qui concerne le CNEXO(IFREMER), le cadre du programme était le matériel et le bâtiment pour l'équipe technique travaillant sur Brest et à Saint-Brieuc. Durant les premières années, un contrat complémentaire venant du CNEXO a facilité le fonctionnement des équipes et la prise en charge des salaires. Il a servi à la mise au point de la gestion des stocks à Saint-Brieuc et de l'aquaculture, et à l'utilisation des bateaux.

**Phases du programme :**

- recherche méthodologique : 1982-1984, CNEXO + ISTPM, laboratoires RH et RA
- soutien à la production à partir de 1983 lorsqu'il n'y a plus de naissain à l'importation (RA+RH),
- gestion des pêches, mise au point d'une filière aquacole, à partir de 1988 quand l'IFREMER devient un "support".

En fonction des objectifs et résultats faisant évoluer le programme, des réorientations des recherches ont été envisagées : réexamen de la situation en regard des crises et de la recherche de rentabilité.

Deux directions :

- élargir les recherches sur plusieurs années avec un maximum d'éléments plus ou moins fiables,
- réduire sur une période donnée en fonction d'éléments fiables.

*1er contrat de Plan : 1984-1988 : MISE EN PLACE D'UNE FILIERE TECHNIQUE DE PRODUCTION*

*2e contrat de Plan 1989-1993 : FIABILISATION DE LA FILIERE ET PREMIERS BILANS*

Les financements proviennent principalement :

- de l'Etat (Ministère de la Mer),
- de la Région Bretagne
- des départements (Côtes d'Armor et Finistère), Conseil Général, Régional,
- d'IFREMER
- des professionnels.
- le FIOM (Fonds International d'Organisation des Marchés).

## **IMPLICATIONS DES DIFFERENTS PARTENAIRES**

*Comité Local des Pêches Maritimes de Brest*

*Dépenses :*

La construction de l'écloserie-nurserie du Tinduff, l'achat de matériels de balisage et protection des semis ainsi que les moyens à la mer ont nécessité des crédits d'investissement importants les trois premières années, puis

ont diminué progressivement. En fonctionnement, par contre, les crédits augmentent entre 1985 et 1992 pour l'écloserie-nurserie, la manutention de naissains et l'utilisation des moyens à la mer.

*Financement :*

Les financements en investissement ont diminué après la troisième année pour rester constants jusqu'en 1993. Les professionnels n'ont presque rien financé en investissement dans le premier contrat de plan par rapport au second. Le FIOM a financé en investissement et en fonctionnement dans le premier contrat de plan, pas dans le second. Financement en augmentation au fil des années en fonctionnement.

***Comité d'Expansion Economique des Côtes d'Armor - Saint-Brieuc***

*Dépenses :*

Investissement plus conséquent les quatre premières années pour l'achat de matériel de captage et prélevage, le matériel scientifique et de plongée, la construction du laboratoire et du hangar ainsi que l'achat de naissain de coquilles. Les crédits de fonctionnement constants dans le premier contrat de Plan sont en légère augmentation dans le second.

*Financement :*

Régulier par le Ministère de la Mer, l'Etablissement Public Régional, le Conseil Général., puis les professionnels. FIOM dans le premier contrat de Plan, pas dans le second.

***IFREMER - Brest***

*Dépenses :*

Investissement important les trois premières années pour l'achat d'équipement scientifique, de moyens à la mer et production de naissain. A noter cependant des contrats "d'incitation" passés avec le CLPM de Brest et le CEE de Saint-Brieuc en soutien aux actions menées., ceci les quatre premières années. Sinon fonctionnement et investissement du même ordre, à noter par contre la part élevée liée au coût du personnel.

*Financement :*

Identifié seulement de 1989 et 1993 par des recettes ponctuelles.

***Méditerranée***

Entre 1987 et 1990, des recherches ont été menées en Méditerranée sur la coquille Saint-Jacques par une équipe d'IFREMER située à Sète. Des financements de la région Languedoc-Roussillon ont contribué au budget nécessaire, notamment à l'aménagement d'une zone écloserie à Sète, et à des achats de matériel de plongée.

**EVOLUTION ET COUTS GLOBAUX DU PROGRAMME**

Les graphes joints illustrent le constat fait ci-dessus en fonction :

- du coût du programme global en investissement et en fonctionnement (graphe GR 15) : la part la plus importante en investissement se situe au début du programme entre 1983 et 1985 ; entre 1986 et 1992, le budget est constant puis connaît une nette diminution en 1993. En fonctionnement et encadrement, par contre, le budget augmente régulièrement jusqu'en 1992.

- du coût du programme : part des différents organismes en investissement (graphe GR6) : la part d'investissement au CLPM de Brest, élevée au début du programme en 1983 reste au-dessus de ceux faits par le CEE 22 ; elle diminue régulièrement au cours des années. En 1985 cependant, la part des trois organismes est à peu près équivalente. Il y a le même type d'évolution du budget d'investissement entre le CEE 22 et l'IFREMER. Seul l'IFREMER poursuit son effort en 1993.

- *des coûts globaux fonctionnement et encadrement des organismes* (graphe GR 7) : croissance régulière au CLPM durant la durée du premier contrat de Plan (1983-1989) puis diminution de 1990 à 1993. Pour le CEE 22, croissance régulière également jusqu'en 1992. La part plus importante de ce budget concerne l'IFREMER jusqu'en 1991. Réduction des budgets amorcée dès 1992 pour les trois organismes.

- *du financement investissement et fonctionnement* (graphe GR8) : investissement élevé financé en 1983, puis régulièrement jusqu'en 1990. Diminution à partir de 1991 et chute en 1993. La part fonctionnement reste plus élevée tout en connaissant quelques irrégularités, et une baisse en 1993.

- *des financements/dépenses* : la part de financement de ce programme reste relativement élevée par rapport aux dépenses. En fait, les dépenses engagées tant par le CLPM de Brest et le CEE des Côtes d'Armor ont été complètement financées par les subventions, ce qui n'apparaît pas aussi nettement pour l'IFREMER.

## **CONCLUSION**

*Sur un coût total de 53 831 KF en 10 ans, apparaît un financement de 31 892 KF.*

*Le montant des dépenses dans les contrats de plan est à peu près identique, de même pour les financements ;*

*1984-1988 : dépenses 24 090 KF, financement 14 270 KF*

*1989-1993 : dépenses 24 667 KF, financement 14 298 KF.*

TABLEAU 1

## BILAN FINANCIER - COUT DU PROGRAMME

## PROGRAMME PLURIANNUEL SUR LES PECTINIDÉS EN RADE DE BREST ET BAIE DE SAINT-BRIEUC

Dépenses en KF

| NATURE DE LA DÉPENSE  | 1983           | Contrat de Plan 1984-1988 |                |                |                |                | Contrat de Plan 1989-1993 |                |                |                |               | Totaux          |
|-----------------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|
|                       |                | 1984                      | 1985           | 1986           | 1987           | 1988           | 1989                      | 1990           | 1991           | 1992           | 1993          |                 |
| <b>Investissement</b> | <b>2052.29</b> | <b>843.27</b>             | <b>1246.71</b> | <b>833.35</b>  | <b>678.58</b>  | <b>507.91</b>  | <b>617.54</b>             | <b>651.79</b>  | <b>371.73</b>  | <b>430.79</b>  | <b>140.2</b>  | <b>8374.16</b>  |
| CLPM Brest            | 1210.6         | 409.4                     | 420.2          | 174.5          | 235.7          | 152            | 209.4                     | 101.9          | 134.1          | 190.6          | 2             | 3240.4          |
| Comité d'expansion 22 | 356.69         | 193.87                    | 381.51         | 354.85         | 268.88         | 211.91         | 253.14                    | 219.89         | 97.63          | 103.19         |               | 2441.56         |
| IFREMER               | 485            | 240                       | 445            | 304            | 174            | 144            | 155                       | 330            | 140            | 137            | 138.2         | 2692.2          |
| <b>Fonctionnement</b> | <b>578.86</b>  | <b>681.09</b>             | <b>913.96</b>  | <b>1028.17</b> | <b>924.32</b>  | <b>1049.05</b> | <b>1162.06</b>            | <b>1245.12</b> | <b>1343.93</b> | <b>1263.96</b> | <b>703.5</b>  | <b>10894.02</b> |
| CLPM Brest            | 305.5          | 368.2                     | 525.7          | 414.5          | 542.4          | 596.7          | 680.8                     | 614.7          | 653.7          | 599.5          | 368.5         | 5670.2          |
| Comité d'expansion 22 | 212.36         | 219.89                    | 255.76         | 212.67         | 256.02         | 305.85         | 310.26                    | 371.42         | 363.93         | 367.46         |               | 2875.62         |
| IFREMER               | 61             | 93                        | 132.5          | 401            | 125.9          | 146.5          | 171                       | 259            | 326.3          | 297            | 335           | 2348.2          |
| <b>Encadrement</b>    | <b>2443.13</b> | <b>2493.71</b>            | <b>2978.08</b> | <b>3316.43</b> | <b>3214.26</b> | <b>3381.17</b> | <b>3587.07</b>            | <b>3699.08</b> | <b>3789.54</b> | <b>3513.02</b> | <b>2147.4</b> | <b>34562.89</b> |
| CLPM Brest            | 606            | 609.6                     | 754.1          | 875.5          | 722.6          | 777.1          | 880.8                     | 699            | 714            | 648.7          | 499.5         | 7786.9          |
| Comité d'expansion 22 | 604.73         | 608.61                    | 754.78         | 811.13         | 810.42         | 856.07         | 881.17                    | 916.58         | 959.14         | 993.32         |               | 8195.95         |
| IFREMER               | 1232.4         | 1275.5                    | 1469.2         | 1629.8         | 1681.24        | 1748           | 1825.1                    | 2083.5         | 2116.4         | 1871           | 1647.9        | 18580.04        |
| <b>Total</b>          | <b>5074.28</b> | <b>4018.07</b>            | <b>5138.75</b> | <b>5177.95</b> | <b>4817.16</b> | <b>4938.13</b> | <b>5366.67</b>            | <b>5595.99</b> | <b>5505.2</b>  | <b>5207.77</b> | <b>2991.1</b> | <b>53831.07</b> |
|                       |                | Total 24 090.06           |                |                |                |                | Total 24 666.73           |                |                |                |               |                 |

| NATURE DU FINANCEMENT         | 1983           | Contrat de Plan 1984-1988 |                |                |                |                | Contrat de Plan 1989-1993 |                |                |                |               | Totaux          |
|-------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|
|                               |                | 1984                      | 1985           | 1986           | 1987           | 1988           | 1989                      | 1990           | 1991           | 1992           | 1993          |                 |
| <b>Investissement</b>         | <b>2170.93</b> | <b>1261.44</b>            | <b>1251.13</b> | <b>1160.44</b> | <b>1306.02</b> | <b>1171.78</b> | <b>1243.48</b>            | <b>1278.59</b> | <b>1008.75</b> | <b>908.82</b>  | <b>350</b>    | <b>13111.38</b> |
| Professionnels                | 100            |                           |                |                |                | 75             | 105                       | 123.9          | 181            | 153            | 319           | 1056.9          |
| Établissement public régional | 395.93         | 311.44                    | 495.38         | 300            | 528.95         | 403.31         | 300.83                    | 327.64         | 222.04         | 159.56         |               | 3445.08         |
| Conseil Régional              |                |                           |                |                |                |                | 105                       | 86.1           | 29             | 56.8           | 31            |                 |
| Conseil Général               | 320            | 380                       | 315.75         | 250            | 230            | 263            | 400                       | 400            | 300            | 300            |               | 3158.75         |
| Ministère de la Mer/SEM       | 545            | 260                       | 260            | 239.21         | 251.63         | 207.82         | 332.65                    | 340.95         | 276.71         | 239.46         |               | 2953.43         |
| FIOM                          | 810            | 310                       | 180            | 371.23         | 295.44         | 222.65         |                           |                |                |                |               | 2189.32         |
| <b>Fonctionnement</b>         | <b>1152.86</b> | <b>1203.71</b>            | <b>1921.07</b> | <b>1775.32</b> | <b>1556.32</b> | <b>1662.63</b> | <b>1859.43</b>            | <b>1919.19</b> | <b>1913.99</b> | <b>2196.38</b> | <b>1619.4</b> | <b>18780.3</b>  |
| Professionnels                | 322.86         | 303.71                    | 556.07         | 615.32         | 408.92         | 426.63         | 994.43                    | 953.99         | 1125.29        | 1603.58        | 1134          | 8444.8          |
| Établissement public régional |                | 200                       | 250            | 270            | 273.7          | 650            |                           |                |                |                |               | 1643.7          |
| Conseil Régional              |                |                           |                |                |                |                | 224.3                     | 235            | 216.5          | 137.4          | 141.4         |                 |
| Conseil Général               | 160            | 190                       | 430            | 250            | 250            |                | 210                       | 320            | 260            | 200            | 134           | 2404            |
| Ministère de la Mer/SEM       | 465            | 360                       | 400            | 410            | 373.7          | 586            | 430.7                     | 410.2          | 312.2          | 255.4          | 210           | 4213.2          |
| FIOM                          | 205            | 150                       | 285            | 230            | 250            |                |                           |                |                |                |               | 1120            |
| <b>Total général</b>          | <b>3323.79</b> | <b>2465.15</b>            | <b>3172.2</b>  | <b>2935.76</b> | <b>2862.34</b> | <b>2834.41</b> | <b>3102.91</b>            | <b>3197.78</b> | <b>2922.74</b> | <b>3105.2</b>  | <b>1969.4</b> | <b>31891.68</b> |
|                               |                |                           |                | 14 269.86      |                |                |                           | 14 298.03      |                |                |               |                 |

| NATURE DU FINANCEMENT         | 1983           | Contrat de Plan 1984-1988 |                |                |                |                | Contrat de Plan 1989-1993 |                |                |                |               | Totaux          |
|-------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|
|                               |                | 1984                      | 1985           | 1986           | 1987           | 1988           | 1989                      | 1990           | 1991           | 1992           | 1993          |                 |
| <b>Investissement</b>         | <b>2170.93</b> | <b>1261.44</b>            | <b>1251.13</b> | <b>1160.44</b> | <b>1306.02</b> | <b>1171.78</b> | <b>1243.48</b>            | <b>1278.59</b> | <b>1008.75</b> | <b>908.82</b>  | <b>350</b>    | <b>13111.38</b> |
| Professionnels                | 100            |                           |                |                |                | 75             | 105                       | 123.9          | 181            | 153            | 319           | 1056.9          |
| Établissement public régional | 395.93         | 311.44                    | 495.38         | 300            | 528.95         | 403.31         | 300.83                    | 327.64         | 222.04         | 159.56         |               | 3445.08         |
| Conseil Régional              |                |                           |                |                |                |                | 105                       | 86.1           | 29             | 56.8           | 31            |                 |
| Conseil Général               | 320            | 380                       | 315.75         | 250            | 230            | 263            | 400                       | 400            | 300            | 300            |               | 3158.75         |
| Ministère de la Mer/SEM       | 545            | 260                       | 260            | 239.21         | 251.63         | 207.82         | 332.65                    | 340.95         | 276.71         | 239.46         |               | 2953.43         |
| FIOM                          | 810            | 310                       | 180            | 371.23         | 295.44         | 222.65         |                           |                |                |                |               | 2189.32         |
| <b>Fonctionnement</b>         | <b>1152.86</b> | <b>1203.71</b>            | <b>1921.07</b> | <b>1775.32</b> | <b>1556.32</b> | <b>1662.63</b> | <b>1859.43</b>            | <b>1919.19</b> | <b>1913.99</b> | <b>2196.38</b> | <b>1619.4</b> | <b>18780.3</b>  |
| Professionnels                | 322.86         | 303.71                    | 556.07         | 615.32         | 408.92         | 426.63         | 994.43                    | 953.99         | 1125.29        | 1603.58        | 1134          | 8444.8          |
| Établissement public régional |                | 200                       | 250            | 270            | 273.7          | 650            |                           |                |                |                |               | 1643.7          |
| Conseil Régional              |                |                           |                |                |                |                | 224.3                     | 235            | 216.5          | 137.4          | 141.4         |                 |
| Conseil Général               | 160            | 190                       | 430            | 250            | 250            |                | 210                       | 320            | 260            | 200            | 134           | 2404            |
| Ministère de la Mer/SEM       | 465            | 360                       | 400            | 410            | 373.7          | 586            | 430.7                     | 410.2          | 312.2          | 255.4          | 210           | 4213.2          |
| FIOM                          | 205            | 150                       | 285            | 230            | 250            |                |                           |                |                |                |               | 1120            |
| <b>Total général</b>          | <b>3323.79</b> | <b>2465.15</b>            | <b>3172.2</b>  | <b>2935.76</b> | <b>2862.34</b> | <b>2834.41</b> | <b>3102.91</b>            | <b>3197.78</b> | <b>2922.74</b> | <b>3105.2</b>  | <b>1969.4</b> | <b>31891.68</b> |
|                               |                |                           |                | 14 269.86      |                |                |                           | 14 298.03      |                |                |               |                 |

TABLEAU 2

## BILAN FINANCIER - COUT DU PROGRAMME

## PROGRAMME PLURIANNUEL SUR LES PECTINIDÉS EN RADE DE BREST ET BAIE DE SAINT-BRIEUC

## Dépenses en KF

| NATURE DE LA DÉPENSE         | 1983           | Contrat de Plan 1984-1988 |                |                 |                 |                | Contrat de Plan 1989-1993 |                |                 |                |               | Totaux           |
|------------------------------|----------------|---------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|------------------|
|                              |                | 1984                      | 1985           | 1986            | 1987            | 1988           | 1989                      | 1990           | 1991            | 1992           | 1993          |                  |
| <b>CLPM/Brest</b>            | <b>2122.1</b>  | <b>1387.2</b>             | <b>1700</b>    | <b>1464.5</b>   | <b>1500.7</b>   | <b>1525.8</b>  | <b>1771</b>               | <b>1415.6</b>  | <b>1501.8</b>   | <b>1438.8</b>  | <b>870</b>    | <b>16697.5</b>   |
| Investissement               | 1210.6         | 409.4                     | 420.2          | 174.5           | 235.7           | 152            | 209.4                     | 101.9          | 134.1           | 190.6          | 2             | 3240.4           |
| Fonctionnement               | 305.5          | 368.2                     | 525.7          | 414.5           | 542.4           | 596.7          | 680.8                     | 614.7          | 653.7           | 599.5          | 368.5         | 5670.2           |
| Personnel                    | 606            | 609.6                     | 754.1          | 875.5           | 722.6           | 777.1          | 880.8                     | 699            | 714             | 648.7          | 499.5         | 7786.9           |
| <b>Comité Exp.Econom. 22</b> | <b>1173.78</b> | <b>1022.37</b>            | <b>1392.06</b> | <b>1378.653</b> | <b>1335.321</b> | <b>1373.83</b> | <b>1444.567</b>           | <b>1507.89</b> | <b>1420.699</b> | <b>1463.97</b> | <b>0</b>      | <b>13513.135</b> |
| Investissement               | 356.69         | 193.87                    | 381.51         | 354.85          | 268.88          | 211.91         | 253.14                    | 219.89         | 97.63           | 103.19         | 0.00          | 2441.56          |
| Fonctionnement               | 212.36         | 219.89                    | 255.76         | 212.67          | 256.02          | 305.85         | 310.26                    | 371.42         | 363.93          | 367.46         |               | 2875.62          |
| Personnel                    | 604.73         | 608.61                    | 754.78         | 811.13          | 810.42          | 856.07         | 881.17                    | 916.58         | 959.14          | 993.32         |               | 8195.95          |
| <b>IFREMER</b>               | <b>1778.4</b>  | <b>1608.5</b>             | <b>2046.7</b>  | <b>2334.8</b>   | <b>1981.14</b>  | <b>2038.5</b>  | <b>2151.1</b>             | <b>2672.5</b>  | <b>2582.7</b>   | <b>2305</b>    | <b>2121.1</b> | <b>23620.44</b>  |
| Investissement               | 485            | 240                       | 445            | 304             | 174             | 144            | 155                       | 330            | 140             | 137            | 138.2         | 2692.2           |
| Fonctionnement               | 61             | 93                        | 132.5          | 401             | 125.9           | 146.5          | 171                       | 259            | 326.3           | 297            | 335           | 2348.2           |
| Personnel                    | 1232.4         | 1275.5                    | 1469.2         | 1629.8          | 1681.24         | 1748           | 1825.1                    | 2083.5         | 2116.4          | 1871           | 1647.9        | 18580.04         |
| <b>Total</b>                 | <b>5074.28</b> | <b>4018.07</b>            | <b>5138.76</b> | <b>5177.953</b> | <b>4817.16</b>  | <b>4938.13</b> | <b>5366.667</b>           | <b>5595.99</b> | <b>5505.199</b> | <b>5207.77</b> | <b>2991.1</b> | <b>53831.075</b> |
|                              |                | 24 090.07                 |                |                 |                 |                | 24 666.73                 |                |                 |                |               |                  |

| NATURE DU FINANCEMENT | 1983           | Contrat de Plan 1984-1988 |               |                |                |                | Contrat de Plan 1989-1993 |                |                |               |               | Totaux          |
|-----------------------|----------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|
|                       |                | 1984                      | 1985          | 1986           | 1987           | 1988           | 1989                      | 1990           | 1991           | 1992          | 1993          |                 |
| Investissement        | 2170.93        | 1261.44                   | 1251.13       | 1160.44        | 1306.02        | 1171.78        | 1243.48                   | 1278.59        | 1008.75        | 908.82        | 350           | 13111.38        |
| Fonctionnement        | 1152.86        | 1203.71                   | 1921.07       | 1775.32        | 1556.32        | 1662.63        | 1859.43                   | 1919.19        | 1913.99        | 2196.38       | 1619.4        | 18780.3         |
| <b>Total général</b>  | <b>3323.79</b> | <b>2465.15</b>            | <b>3172.2</b> | <b>2935.76</b> | <b>2862.34</b> | <b>2834.41</b> | <b>3102.91</b>            | <b>3197.78</b> | <b>2922.74</b> | <b>3105.2</b> | <b>1969.4</b> | <b>31891.68</b> |
|                       |                | 14 269.86                 |               |                |                |                | 14 298.03                 |                |                |               |               |                 |

**PROGRAMME COQUILLES SAINT-JACQUES EN MEDITERRANEE**

| NATURE DE LA DEPENSE                          | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987  | 1988  | 1989   | 1990  | 1991 | 1992 | 1993 | Totaux |
|---|------|------|------|------|-------|-------|--------|-------|------|------|------|--------|
| <b>Investissement</b>                         |      |      |      |      |       |       |        |       |      |      |      |        |
| Aménagement zone éclosérie*                   |      |      |      |      |       |       | 470    |       |      |      |      | 470    |
| Matériel de plongée, divers<br>Sète + Palavas |      |      |      |      | 55    | 20    | 80     |       |      |      |      | 155    |
| <b>Fonctionnement</b>                         |      |      |      | 50   | 68,8  | 99    | 171    |       |      |      |      | 388,8  |
| <b>Personnel</b>                              |      |      |      |      | 127,5 | 129,8 | 407,7  | 265,5 |      |      |      | 930,5  |
| <b>TOTAL</b>                                  | 0    | 0    | 0    | 50   | 251,3 | 248,8 | 1126,7 | 265,5 | 0    | 0    | 0    | 1944,3 |

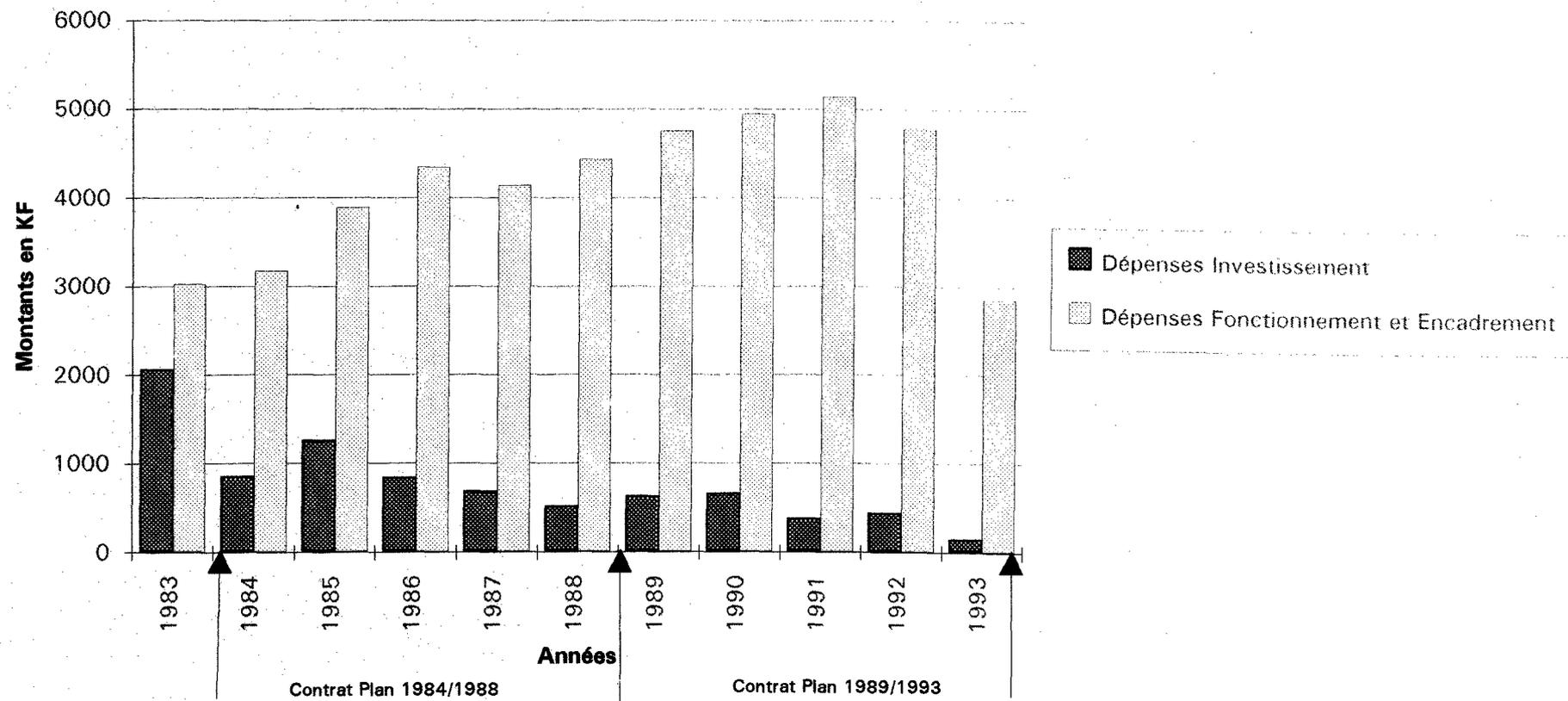
| NATURE DU FINANCEMENT       | 1983 | 1984 | 1985 | 1986 | 1987 | 1988 | 1989 | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | Totaux |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|
| <b>Investissement</b>       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
| Région Languedoc-Roussillon |      |      |      |      |      | 407  | 97   | 110  |      |      |      | 614    |
| <b>Fonctionnement</b>       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |
| Région Languedoc-Roussillon |      |      |      |      |      |      | 75   | 84   |      |      |      | 159    |
| <b>TOTAL</b>                |      |      |      |      |      | 407  | 172  | 194  |      |      |      | 773    |

Eclosérie\* : avenant au contrat FRANCE AQUACULTURE 88/1210666

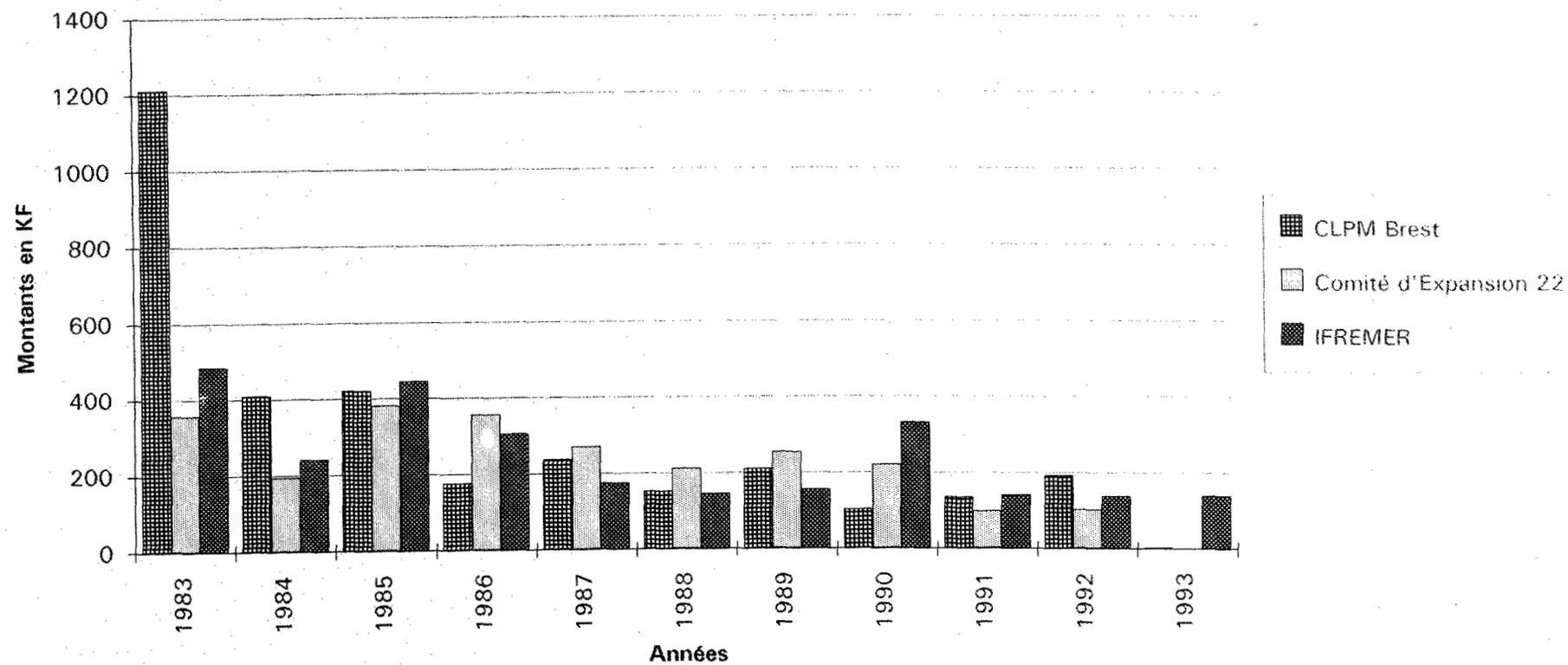
Contrats FRANCE AQUACULTURE pour Palavas, tous programmes confondus :  
 87/1210480  
 88/1210666  
 89/1210902

# GRAPHES

**COUT DU PROGRAMME GLOBAL EN INVESTISSEMENT ET EN FONCTIONNEMENT  
(Rade de Brest et Baie de Saint Brieuc)**

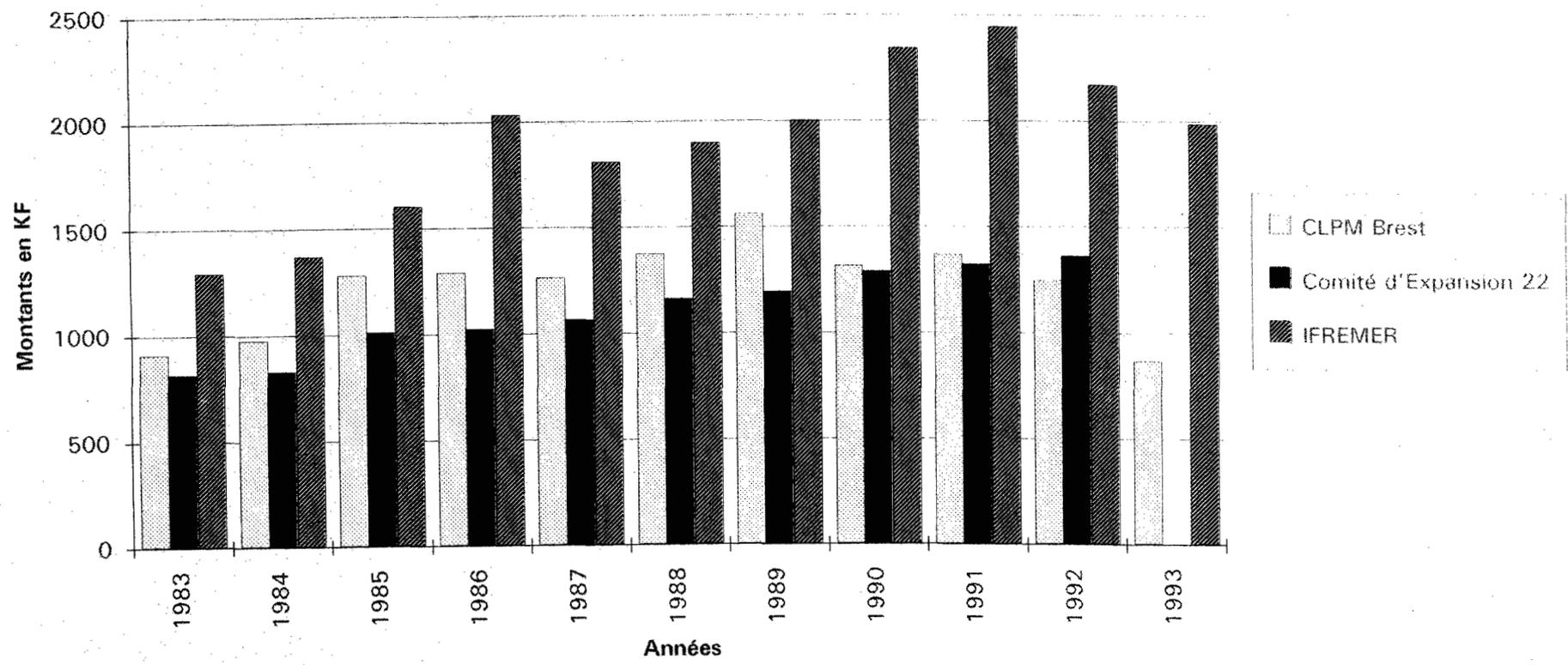


### COUT DU PROGRAMME - Investissement : Part des Différents Organismes



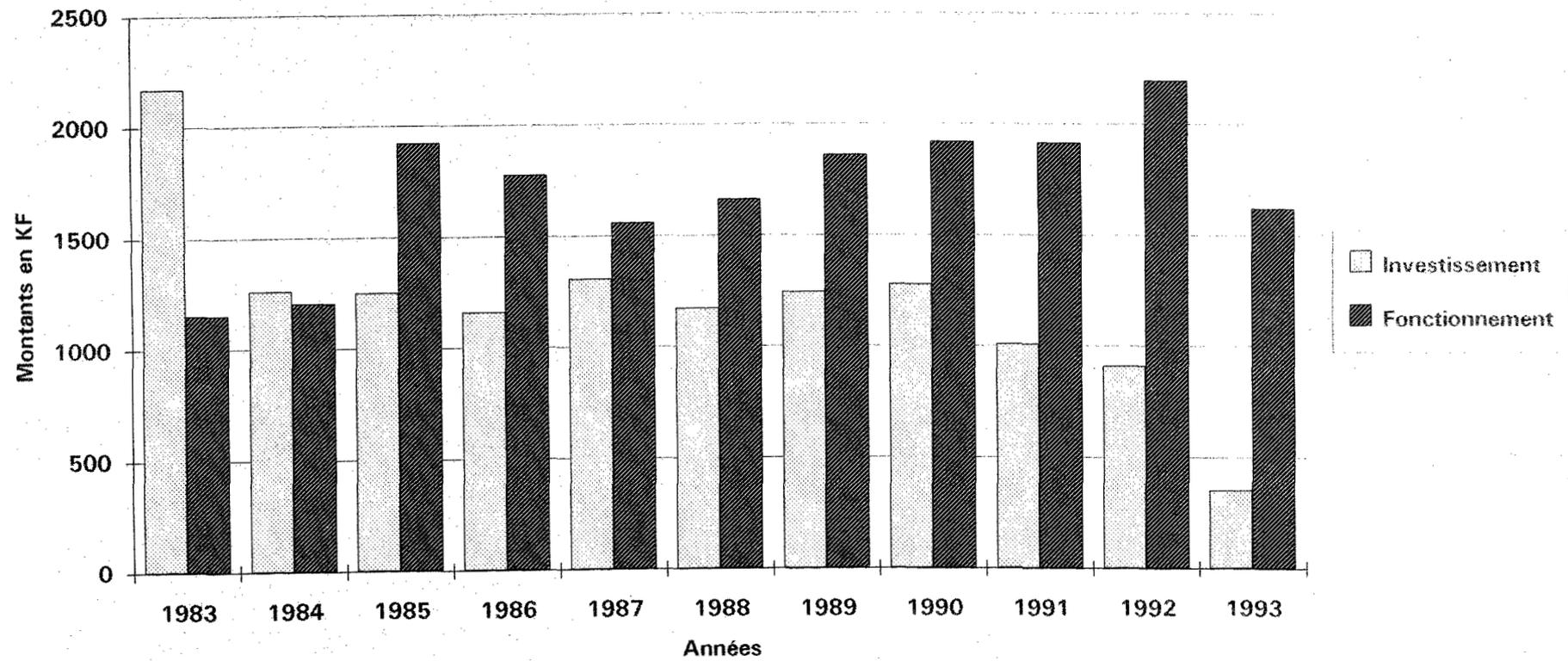
# COUT DU PROGRAMME

## Coûts globaux en Fonctionnement et en Encadrement des Différents Organismes



# FINANCEMENT

## Total Investissement et Fonctionnement



## FINANCEMENT / DEPENSES

