

Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Auditorium de la Province Sud

5 et 6 juillet 2016

Déroulé, Participation, Enseignements.

« La mer, la mer, toujours recommencée »

*Le cimetière marin. Paul
Valéry*

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Sommaire

- Préambule
- Déroulé
- Participation
- Le cas des 6 tables rondes
- Restitution des tables rondes
- Discussion et Enseignements
- Les choses à améliorer
- Remerciements

ANNEXES

- Annexe 1 : Déroulé des Etats Généraux de la Mer
- Annexe 2 : Diaporama de présentation du rapport de synthèse sur les enjeux maritimes de la Nouvelle-Calédonie.
- Annexe 3 : Diaporama de présentation des activités et questions posées en Polynésie française
- Annexe 4 : Diaporama de présentation des activités et questions posées au niveau national
- Annexe 5 : Diaporamas de restitution des tables rondes 1, 2, 3, 4, 5 et 6

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »



Préambule

Les « Etats Généraux de la Mer », premières rencontres sur les sujets du maritime en Nouvelle-Calédonie, correspondent à **l'un des trois projets phare de la feuille de route 2016 du Cluster Maritime Nouvelle-Calédonie.**

Les **deux autres** projets sont :

- la rédaction d'un **Rapport de synthèse sur les enjeux maritimes du Pays**, socle de travail, utile à ces rencontres, car apportant des éléments d'analyse et des propositions d'action.
- le lancement de **l'Observatoire Economique Maritime de NC** en partenariat entre le CMNC et la CCI. Celui-ci prévoit de se construire sur 4 ans, l'année 2016 étant consacrée aux secteurs du tourisme, du récréatif (plaisance, nautisme, sports maritimes..) et des services et commerces associés,

Ces Etats généraux visaient quatre objectifs principaux :

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Mettre un maximum d'invités à un **même niveau de prise de conscience du fait maritime calédonien**,
- **Décliner ce fait maritime selon les 26 secteurs d'activité** identifiés dans le rapport de synthèse cité plus haut, mieux en évaluer le poids et les perspectives tout comme les freins de développement,
- Évaluer un certains nombres de **sujets prioritaires**, au travers de discussions en tables rondes, ouvertes à tout point de vue et constructives d'avenir,
- Jeter en synthèse les bases de priorités d'action entrant dans une véritable **stratégie maritime à construire**.

Déroulé

On trouve ci-après le déroulé.

Les faits marquants de ce dernier sont les suivants :

- Des allocutions d'ouverture, toutes convergentes, offertes par la Vice-Présidente de la Province Sud, Martine Lagneau, le Député, Philippe Gomès, le Président du Congrès, Thierry Santa, sur la nécessité d'attaquer désormais les sujets maritimes du pays comme facteurs de diversification économique et inscrire une politique de « croissance Bleue »,
- Au plan national des présentations données par le Conseiller Economique et Social de Wallis & Futuna, Sosefo Suve; par Stéphane Renard, représentant et coordinateur du Cluster Maritime Polynésie française; et par Frédéric Moncany de Saint Aignan, Président du Cluster Maritime Français. Toutes les trois soulignent l'intérêt du réseau Pacifique (NC – W&F – PF) et l'intérêt majeur qui consiste, dans l'association avec le Cluster Maritime Français, à pouvoir bénéficier des expertises, contacts, marches à suivre et dynamiques structurantes qu'il met en place,
- Au plan international, les présentations faites par Paul Wilson, Consul d'Australie ; Justin Fepuleai, Consul de Nouvelle-Zélande et Serge Segura, Ambassadeur chargé des océans au Quai d'Orsay qui ont souligné l'intérêt majeur de la mer au plan régional ainsi que les grandes questions de diplomatie des Océans auxquelles la Nouvelle-Calédonie ne peut échapper.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »



- Au plan des allocutions de clôture, celle du Premier Vice-Président du Sénat Coutumier, Monsieur Joanny Chaouri ; de Monsieur Basile Citre, élu en charge du développement durable et de la Recherche appliquée, représentant le Président de la Province des Iles ; de Monsieur Philippe Germain, Président du Gouvernement et de Monsieur Thierry Lataste, Haut-Commissaire qui, toutes les quatre, mesurant les enjeux, la prudence mais aussi la dynamique à insuffler, ont confirmé leur appui et leur accompagnement aux projets dont l’instruction sera issue de ces deux jours de discussions.



Le détail du déroulé est fourni en Annexe 1.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Participation

La participation a été très intense, le nombre d'inscrits ayant largement dépassé celui que nous avions imaginé pour **atteindre plus de 220 participants** répartis en plusieurs sessions sur les deux jours.

Ceci n'a pas été sans entraîner quelques complications dans l'organisation du déroulé, complications que nous aborderons plus loin sous le chapitre : « Les choses à améliorer ».

Il est intéressant de noter que la « lassitude » que l'on rencontre souvent dans ce type de manifestation : belle présence au départ lors du lancement, en raison de la curiosité, puis fréquentation déclinante jusqu'aux débats finaux, n'a pas été de mise.

Non seulement les tables rondes ont été plus que « fréquentées » mais l'auditorium est resté bien rempli, tout au long des sessions.



Si des critiques sont à faire, qui seront abordées plus loin, force est de constater, notamment en plénière que les questions et la réactivité de la salle sont restées extrêmement variées et actives.

Ceci a autant concerné le rendu du rapport de synthèse (cf. annexe 2), celui de la présentation de l'observatoire économique maritime, la présentation des actions locales des autres TOM (cf

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

annexe 3), celles des dossiers nationaux (cf annexe 4), des dossiers régionaux et internationaux, ou encore les rendus des tables rondes (cf. annexe 5) et du débat global en fin de deuxième jour.

Nous n'avons perçu aucun « temps mort » ou difficultés à faire intervenir la salle lors des restitutions des tables rondes ou lors du débat général, bien au contraire.

Par contre, vue la richesse des sujets, nous avons pu, sans doute, décevoir, en ne laissant pas assez de temps d'instruction de certains dossiers ou en occultant d'autres, non-inscrits directement dans nos tables rondes, mais sous-jacents : droit ou formation par exemple.

Le CMNC est tout à fait conscient du fait que ces Etats Généraux sont une étape et que beaucoup de travail reste à faire !

Le cas des 6 tables rondes

On rappelle que 6 tables rondes de deux heures chacune, menées en parallèle ont permis d'aborder 6 sujets :

- Table ronde 1 : Quelle coordination et quelle optimisation et simplification de la gouvernance des choses de la mer imaginer ?
- Table ronde 2 : Pourquoi une planification et une gestion intégrée des espaces maritimes est-elle une nécessité, porteuse de gains éventuellement exportables dans la région ?
- Table ronde 3 : Quelles infrastructures prioritaires pour le pays, optimisant les activités et les emplois sous-jacents ?
- Table ronde 4 : Comment faire de la Nouvelle-Calédonie une destination phare dans le Pacifique pour toutes les formes que peut prendre l'industrie de la Croisière ?
- Table ronde 5 : Comment bien accompagner la montée en puissance du récréatif (Nautisme, Plaisance, Sports Nautiques, Tourisme Maritime...) et l'ensemble des services et commerces associés ?
- Table ronde 6 : Quelle politique de valorisation des Ressources Naturelles Marines, (biologiques, biotechnologiques, minérales, paysagères, énergétiques...) et de préservation de leurs richesses et de leur qualité, pour le pays et dans une exemplarité régionale ?

Restitution des tables rondes

6 sessions d'1h15 chacune ont autorisé en plénière les restitutions des 6 tables rondes ainsi qu'une première série de questions réponses. On trouvera, en annexe 5, une synthèse des PPT supports de ces restitutions.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Discussion Générale et Enseignements

Une session de 1 heure 30 a été consacrée à un large débat dans la salle en plénière. Ce débat a été particulièrement riche. En complément des restitutions des 6 tables rondes et de leurs propres discussions, il en ressort en synthèse les grands axes qui suivent :

1/ La gouvernance

Il est impératif de travailler à une gouvernance bien plus efficiente et à la mise en place d'une politique maritime cohérente. Ceci, abordé dans plusieurs tables rondes sinon toutes, est soulevé dans les propositions de Calédonie 2025 et pourrait voir un rôle d'éclaireur du CMNC auprès des élus et des services concernés des collectivités.

Ce sujet oblige à ce qu'une **cartographie des compétences** initiée dans le rapport de synthèse sur les enjeux maritimes de la Nouvelle-Calédonie (cf. Partie 1 secteur d'activité 2 « Administration et Gestion de la Mer »), soit complétée et instruite plus avant sur des cas de figure concrets et actuels permettant d'illustrer le chemin administratif et sa complexité. L'idée d'un site web dédié a été avancée.

Par ailleurs plusieurs idées forces ont été émises pour ce qui concerne un « **point d'entrée unique** » favorisant la concertation, la coordination, la simplification et l'harmonisation. **L'idée d'un Comité inter-collectivités souple**, à l'instar du COSRI pour la Recherche ou du Comité Interservices de l'eau a été avancée, structure complétée **d'un Secrétariat Général de la Mer** placé au Gouvernement et assurant, toujours en inter-collectivités, les ordres du jour, les convocations et le fonctionnement optimal de ce comité tout comme l'identification des priorités.

Une idée complémentaire a été celle de **l'identification au Congrès d'une « Commission Mer »** qui voterait les propositions issues des travaux du SG Mer et du Comité inter-collectivité mer dans une approche « pays » légitime. En effet cette commission n'existe pas et permettrait aux élus de posséder les éléments transversaux nécessaires à la prise de décision.

Une large information en ce sens des Elus du Congrès par le CMNC est souhaitée.

2/ l'information, la connaissance et leur partage

Le besoin d'information, de connaissance et/ou d'accès à la connaissance apparaît comme un sujet transversal des plus fondamentaux. Plusieurs aspects concernent ce point :

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Tout d'abord **en matière de planification intégrée, la fluidité d'accès aux données et à la connaissance est une obligation**, que cette planification puisse concerner le Parc Naturel de la Mer de Corail, les zones inscrites au Patrimoine Mondial ou les autres espaces maritimes échappant à ces deux systèmes qui, d'ailleurs, sont les espaces où les pressions et les risques de dégradation ou de conflits sont les plus aigus.

Toujours dans le même domaine **la spatialisation et le croisement de l'information (milieux naturels biologiques, géologiques, sédimentologiques, physiques et physico-chimiques..., ressources biologiques ou non, usages, pressions, qualité, zonage administratif etc...) sont des outils incontournables**. Ceci, qui s'appelle Planification Spatiale Marine, est autant nécessaire à l'identification d'espaces et écosystèmes à strictement protéger que pour « rassurer » des investisseurs éventuels sur les espaces où ils pourront déployer des activités dans le ferme respect et encadrement de la durabilité du développement préconisé.

Ce besoin d'ingénierie de la connaissance pourrait **voir naître un projet utile qui serait celui de la mise en place progressive d'une base de données intégrées marines, (et de ses sous-ensembles clés : récifs coralliens, milieux profonds, réseau usages...), nécessaire à tout plan d'occupation de la mer**. Une telle base, outre l'accessibilité et le croisement possible des données entre elles, possède l'énorme avantage d'obliger à la mise en place d'un Thésaurus facilitant la compréhension de tous par une sémantique adaptée. Lancer un tel projet à partir de 4 sites tests : 1 pour chaque province et 1 sur le Parc Naturel marin, pourrait avoir du sens.

Toujours dans le même ordre d'idée a été souligné l'intérêt de la **relance du programme ZoNeCo** qui, depuis plus de 20 ans a autorisé la mise à disposition de données sur la Zone Economique Exclusive, à un niveau certes incomplet mais sans commune mesure avec les éléments déficients de connaissance des ZEE de nos voisins insulaires du Pacifique, **et qui est donc exemplaire au niveau régional**.

De même **l'utilisation bien plus accentuée de l'imagerie spatiale de haute résolution, délivrée en temps légèrement différé pour les applications de planification et de suivi et via une station de réception locale optimisant en temps réel la surveillance maritime, la décision en matière de sauvetage, de catastrophe naturelle etc... a été soulevée**, avec comme très gros avantage, pour une station de réception locale, d'accéder ici aux données incluses dans un cercle de visibilité des plus régional, interceptant la région du monde la mieux dotée en récifs coralliens (PNG, Salomon, Vanuatu, Fiji, Tonga W&F, Samoa, Tuvalu, Tokelau, Est Australien, Nord NZ...) et favoriser le développement de matière grise en pied d'antenne et la **coopération régionale**.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Mais cette information est aussi celle de la **rationalisation des diverses communications sur les choses de la mer** qui se développent encore trop à « l'état sauvage » ou de façon trop peu coordonnée.

A ce dernier titre, **notamment envers les générations futures**, l'idée de travailler à la **vulgarisation des connaissances a été mise en avant** notamment pour les jeunes calédoniens qui sont encore bien trop peu sensibilisés aux choses et aux enjeux de la mer. Nous n'avions pas mis en place de table ronde sur le sujet important de la formation et nous devons nous y atteler, voir point 7 ci-après.

3/ Innover, se démarquer, être exemplaire

La Nouvelle-Calédonie, outre la prise de conscience de sa maritimité, que les Etats Généraux ont aidée à faire naître pour certains et à renforcer pour d'autres, ne peut que se démarquer, chercher la qualité et l'originalité, l'avance et l'innovation, tout comme l'exemplarité.

Elle doit d'autant plus le faire vis-à-vis d'une région à laquelle elle appartient mais dont semble-t-il, malgré les efforts, elle apparaît encore loin d'être intégrée. La mer, dont elle est douée peut autoriser en cela. Plusieurs aspects sont sous-jacents.

Celui d'être facteur de « neuf », d' « original », de « réfléchi ou pensé », d' « exemplaire » qui doit se baser sur la **réflexion approfondie autour de l'exploration, l'inventaire et l'exploitation éventuelle** :

- **de ressources naturelles non renouvelables (ressources minérales profondes),**
- **de ressources dont le renouvellement est directement lié aux facteurs de reproduction de celles-ci, de qualité des milieux et de bonne gestion (ressources biologiques),**
- **de la biodiversité et de l'endémisme qui nous distinguent car parfois uniques (ressources biotechnologiques, de bio-inspiration, d'éco-tourisme...),**
- **d'autres encore, de type physique, renouvelables et pour certaines continues et inépuisables : vent, vagues, houle, courant, différence de température surface-fond... (ressources énergétiques),**
- **sans omettre les ressources paysagères qu'elles soient terrestres littorales ou sous-marines.**

Par ailleurs la mer est un facteur de transversalité que l'on retrouve partout mais n'est pas encore bien considéré. Cf. par exemple la Croisière qui nécessite au plus vite que se **mette en place un Club Croisière** digne de ce nom, performant et innovant, favorisant l'envie du croisiériste de venir et revenir, démarquant la destination Calédonie par de la qualité : qualité des milieux naturels, qualité des paysages, qualité des cultures, qualité de l'accueil, qualité des services, qualité des

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

produits vendus, qualité résultant d'un vrai travail en commun... par de l'originalité, par du festif et donc par de l'imagination : Nuits de la Coisière par exemple...

Se distinguer c'est également bien considérer et travailler des concepts neufs mettant en avant la qualité des environnements naturels qui sont les nôtres et les savoirs faire en découlant basés sur **l'éco-responsabilité au sens large : des écolabels sur nos produits marins et maritimes, de l'éco-tourisme cité plus haut, de l'éco nautisme....**

C'est aussi être porteurs de nouvelles-technologies, de nouveaux concepts innovants. L'idée a été avancée de promouvoir les environnements naturels exceptionnels qui vont des littoraux (plages, mangroves...), aux lagons (récifs, herbiers, fonds blancs), aux pentes externes, aux monts sous-marins, aux grands fonds... **comme sites tests dans le cadre d'un Centre d'Essai en Mer** de différents systèmes novateurs qu'ils soient de mesure, d'observation, de contrôle etc... en milieu tropical corallien et sur d'immenses ZEE.

4/ se doter des infrastructures qui nous manquent et là aussi être inventifs

La Nouvelle-Calédonie ne saura pour elle-même et son rayonnement régional, se placer comme un « pays de la Mer et de l'Océan », comme le sont ses voisins, sans des investissements stratégiques en infrastructures qui lui manquent.

Parmi les plus criantes, **celles-ci concernent le transport maritime, la croisière, la plaisance et le nautisme, la réparation navale.**

Il apparait, en règle générale qu'il n'y a **pas d'approche globale des problèmes posés et qu'un morcellement des financements complexifie encore plus les questions sous-jacentes.**

Par ailleurs les **délais de décision, compte tenu du trop grand nombre d'entités décisionnelles et de leur coordination insuffisante (cf. gouvernance) sont beaucoup trop longs** et les avantages de la place de la Nouvelle-Calédonie et de sa situation géostratégique risquent d'être rapidement occultés par ce que d'autres, notamment Fiji, sauront faire.

Il est impératif de **redimensionner le port autonome de débloquer au plus vite la construction du poste 8 et d'embrayer dans la foulée les travaux des postes 9 et 10 et ceux d'une nouvelle Gare Maritime et de ses accès terrestres.**

Par ailleurs il faut sérieusement **considérer le dragage du port et sa position comme hub régional.** Un livre bleu pour les aménagements à long terme du port de Nouméa mais également du Nord et des Iles, avec des règles de planification à moyen et long terme, est vivement recommandé.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Pour la Croisière, outre les travaux précités et l'aménagement intégré du littoral de Nouméa, une **vraie politique d'accueil des croisiéristes à Nouméa est impérative**, avec parfois peu d'efforts qui peuvent simples. Plusieurs remarques de type anecdotique mais significatives ont pu être faites : Comment expliquer que les « mamans » dans les Iles savent accepter des dollars australiens alors que ce serait une difficulté à Nouméa! Pourquoi n'avoir pas encore résolu le fléchage du Musée Maritime qui est ouvert le dimanche, maîtrise la langue anglaise, accepte les dollars et ne voit que peu de visiteurs en raison d'une signalisation déficiente!

Par manque d'infrastructures les activités de plaisance et de nautisme sont en stagnation. Par manque de marinas, les mouillages forains sont de plus en plus nombreux et sont sources de risques (collision entre bateaux au mouillage et paquebots en Petite Rade...), or des projets existent : Nouré, extension Port Moselle, par exemple, mais sont bloqués pour raisons diverses, administratives ou pas... Il faut également **résoudre le problème des mises à l'eau, d'infrastructures hors Nouméa, des mouillages autour de plusieurs îlots, d'infrastructures de gestion des déchets, de meilleure information sur le balisage...**

Toujours par manque d'infrastructures, mais aussi par des réglementations non adaptées (franchise temporaire de 3 ans par exemple comme en Polynésie française, possibilité de charter...), **la Nouvelle-Calédonie ne peut accepter qu'un nombre limité de grands yachts**. Ceci concerne aussi bien Nouméa que d'autres destinations dans le Nord ou aux Iles.

La réparation navale est également un point dur à faire sauter. La cale de halage est à redimensionner afin que puissent être localement entretenus les navires de service public tels que le Betico2 par exemple, obligé de caréner tous les ans en Australie et interrompre son service, outre les coûts représentés, pendant 1 mois et demi, ou encore les navires de la Marine Nationale. Se doter de tels outils permettrait d'attirer en Nouvelle-Calédonie d'autres navires, les grands yachts cités plus haut, des navires de transport de nos voisins insulaires... **En attendant que les travaux s'engagent pour une cale de halage new-look, après les travaux prioritaires du port cités plus haut, la possibilité de doter la Nouvelle-Calédonie d'un dock flottant est une priorité**, d'autant qu'elle pourrait générer plusieurs emplois grâce à un terre-plein réservé à diverses activités de maintenance.

Mais d'autres infrastructures méritent d'être sérieusement considérées, qui concernent :

- Les **besoins en Energies Renouvelables**, cf. la demande exprimée par la filière aquacole
- L'ouverture du dossier sur les **Energies Marines Renouvelables**
- La construction d'une **station de réception satellite** citée plus haut pour la surveillance maritime, l'entretien et l'actualisation de bases de données locales, pays et régionales et d'autres applications.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

5/ Le besoin d'études économiques, culturelles et sociales sérieuses en amont

Ce sujet a été mis en avant dans plusieurs tables rondes et notamment la 6 sur les ressources naturelles.

La composante économique, sociale et culturelle des projets de mise en valeur, dans un pays dont l'économie est atypique par ses coûts de main d'œuvre, dont la gouvernance est très particulière, dont le respect des cultures est une obligation, **mérite d'être beaucoup plus abordée et ne doit pas se limiter aux seules composantes techniques ou financières**. En ces sens nous remercions le Sénat Coutumier qui s'est présenté comme un partenaire médiateur à part entière dans l'instruction de certains sujets, à sensibilité régionalement significative.

Il est noté également, notamment dans le rapport de synthèse, que **le choix de dossiers suite à des appels d'offre publics, prioritairement basés sur la notion de « moins disant »**, ce qui peut totalement se comprendre en période de crise, **n'est pas le placement optimum que la Nouvelle-Calédonie doit faire**. Le simple mot de « moins disant » exprime très clairement le très grand risque de voir le dossier traité par la « moins riche », la plus fragile et la « moins sérieuse » des propositions.

6/ savoir reconnaître et accompagner des savoir-faire qui sont là

Le rapport de synthèse sur les enjeux maritimes du pays a soulevé ce fait, que les Etats Généraux ont souligné, que **le pays ignore qu'il est doté de compétences pointues, faibles en nombre, certes mais qui sont bien présentes**.

C'est donc un juste milieu à trouver. Il n'est pas celui d'une promotion à tout va du local qui n'aurait pas l'ensemble des compétences transversales utiles, ni celui de sous-traitances systématiquement externes qui sous-tendent que le local ne « saurait pas faire », mais plutôt celui d'une **politique de partenariat ouvert avec des compétences extérieures basées sur un principe de joint-venture bien encadré, de renforcement ou d'identification de sociétés de service et d'entreprises de statut calédonien**, servant les besoins du pays et pouvant travailler à un rayonnement régional et international.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

7/ L'Après Etats Généraux et les autres dossiers prioritaires à ouvrir

Ces autres dossiers, qui feront partie de la feuille de route proposable par le Cluster concernent :

- La **rédaction d'un Livre Bleu** permettant de passer des propositions de Calédonie 2025 ou des diagnostics et souhaits du rapport de synthèse cité plus haut, à un texte d'engagement et de planification par secteurs prioritaires.
- **L'organisation chaque année de journées de la mer**, itinérantes dans les diverses collectivités de la NC qui les accueilleraient, dédiées à des sujets prioritaires.
- Un appui du CMNC sur la **relance de Zoneco**
- Une contribution à l'élaboration d'un **cahier des charges d'une base de données marine « pays »**
- L'instruction avancée du **dossier « formation et sensibilisation »**
- L'analyse poussée des questions de « **droit et de réglementation** »
- Celle de la « **Sécurité** », abordée lors de nos échanges mais dont la multiplicité des formes est à approfondir,
- La **prise en compte du changement climatique** et l'innovation potentielle en résultant.

Pour traiter de ces sujets, comme de ceux des points 1 et 6 évoqués plus haut, le CMNC, représentant le monde économique maritime et la société civile relative à la mer, unanimement reconnu dans son rôle de catalyseur, d'éclaireur et de « passeur » pendant ces Etats Généraux, proposera sur le second semestre 2016 de **préparer un plan d'action dans un esprit « pays »**.

Celui-ci sera **construit avec l'ensemble des collectivités territoriales** chargées de la gestion des eaux intérieures et territoriales, de la ZEE, du développement économique, de l'emploi, de l'aménagement du territoire, de la protection environnementale, des infrastructures...

Pour être efficace, il sera optimalement **construit dans une approche pluri-annuelle (3 ans minimum)** et non au coup par coup ou au gré des votes budgétaires annuels ou complémentaires en cours d'année.

Les choses à améliorer

Nous tenons à souligner ici et à rappeler les conditions qui ont été celles de l'organisation de cette manifestation sur 2 jours.

1/ Le budget a été celui, majoritaire, provenant des cotisations et du bénévolat des membres du CMNC, et il est resté faible.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

2/ L'équipe organisatrice, on l'a vu, était petite mais, par contre, profondément motivée et dévouée

3/ Cette organisation a pu pêcher de plusieurs handicaps majeurs :

- Une sono intempestive et des micros, soit fréquemment en panne, soit s'exprimant soudainement, sans doute par la voix d'une interférence ou d'un condensateur déficient...
- Une interface avec la Sodexo qui a pu, non de notre faute, pêcher par moments : une pause-café ouverte en retard par exemple en raison d'une erreur de communication, une qualité de nourriture qui n'aura pas laissé à nos invités de souvenirs inoubliables... Mais par contre un personnel serviable, totalement dévoué et toujours profondément souriant
- Une indiscipline chronique de nos invités qui, malgré les relances nombreuses, n'ont pas répondu en temps et en heure aux inscriptions, notamment vis-à-vis de la fréquentation des tables rondes. Sur ce dernier point nous avions prévu, vus les retours, une présence de 25 à 30 personnes environ par table ronde ce qui était cohérent avec la taille des salles mises à disposition, dont l'accès par ascenseur et badges ne simplifiait pas la tâche. La fréquentation, a très largement été dépassée, notamment pour la table ronde 6, avec 51 personnes recensées, mais bien plus sont entrées, puis parties faute de place, alors que nous ne pouvions plus réagir et avons tenu à ne pas introduire de censure.
- Plusieurs participants aux tables rondes ont été très actifs, ont débattu, se sont exprimés, ont aidé à construire et d'autres qui sont restés inactifs, venus écouter... Ce qui n'était pas exactement le sens du travail demandé
- Trois possibilités d'expression LIBRE offertes, deux fois 1h15 lors des restitutions des tables rondes puis 1h30 de discussion générale, qui ont été très actives, puisque-là encore il n'y eut pas de « temps morts », mais qui n'ont pas toujours vu l'expression de certains, restés coi, vis-à-vis de sujets qu'ils auraient, en nous le disant après (!), aimé aborder.

Nous souhaitons que soit bien compris ici les buts premiers de ces Etats Généraux, qui sont rappelés en début de ce CR, et que nous répétons :

- **Mettre un maximum d'invités à un même niveau de prise de conscience du fait maritime calédonien. Une avancée dans ce but semble avoir été faite.**
- **Décliner ce fait maritime selon les 26 secteurs d'activité identifiés dans le rapport de synthèse cité plus haut, mieux en évaluer le poids et les perspectives tout comme les freins. Même conclusion, remarquée d'ailleurs en interne, comme par des personnalités extérieures,**
- **Évaluer un certain nombre de sujets prioritaires, au travers de discussions en tables rondes, ouvertes à tout point de vue et constructives d'avenir, ce que nos enseignements semblent parfaitement montrer,**

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- **Jeter en synthèse les bases de priorités d'action entrant dans une véritable stratégie maritime à construire, ce qui est bien ce que nous proposons sur 3 ans.**

C'est avant tout un socle commun de prise de conscience des choses de la mer que nous voulions atteindre. Car il est de notre point de vue une base fondamentale pour tout projet à construire.

La « raison d'être » profonde des discussions qui furent celles de nos Etats Généraux, a été, AVANT TOUT et SUR TOUT, de travailler et de construire ENSEMBLE pour l'avenir du pays.

C'est aussi pourquoi le Cluster Maritime Nouvelle-Calédonie propose-t-il la mise en place de « groupes Synergies » ou d'ateliers thématiques autour de plusieurs des idées fortes sorties de ces Etats Généraux : club croisière, réparation navale et dock flottant, bases de données intégrées - spatialisation et plans de gestion, valorisation des données satellite, éco-responsabilité, simplification de la gouvernance..., qui peuvent être des groupes amont générateurs de synergie ou des groupes très locaux fédérant des « envies de faire ensemble sur un site donné » (tel le groupe synergie Numbo qui émerge par exemple)...

Remerciements

L'organisation des premiers Etats Généraux de la Mer a reposé au plan logistique sur les fonds propres du Cluster Maritime Nouvelle-Calédonie, (en majorité les cotisations de ses membres) et sur l'action déterminante de 3 membres du Cluster : l'entreprise Océan Avenir NC (L. Loubersac) comme pilote, associée aux entreprises Archipelagos NC (E. Colombin) et Littoralys (N. Rafecas) ainsi que d'un investissement lourd et sans faille de S. Grandjean, Secrétaire Générale du Cluster, auquel nous ajouterons le travail de notre animatrice, E. Auplat, dans la conduite des échanges lors de la restitution des tables rondes et la discussion finale.

Cette « toute petite » équipe a organisé cette manifestation : son planning, ses invités et intervenants, la coordination générale, les inscriptions, les badges, les chemises et documents associés, la logistique (salles, pauses café, repas...), l'animation, le respect du timing et tous les détails inhérents, et Dieu sait s'il y en a !!!

Il faut remercier ici vivement les animateurs et rapporteurs des 6 tables rondes (A. Carpentier, E. Dinahet, N. Rafecas, E. Cuendet, Y. Bouvet, P. Michel, E. Jaunay, V. Maton, E. Colombin, L. Lavaivre, R. Farman, E. Ducrocq) qui ont su donner beaucoup d'eux-mêmes.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »



Que soient aussi remerciés ici les membres du Bureau du Cluster et notamment son Président et son Trésorier qui ont facilité les choses à plusieurs niveaux que nous ne pouvons détailler ici.

Il est important de citer ici aussi le rôle de jeunes de l'EGC et de sa direction, du BTS Tourisme de Lapérouse et de jeunes étudiants bénévoles qui ont bien voulu consacrer de leur temps à nous appuyer, à apprendre ce que sont des manifestations de ce type, comment se gèrent les débats et dialogues entre acteurs. Nous souhaitons que cette expérience ait pu faciliter leur ouverture d'esprit et donc leur formation.



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Il nous faut également remercier ici les investissements majeurs de nos intervenants. Bien sur ceux du Cluster lui-même mais également les représentants extérieurs, qu'ils soient :

- politiques : Madame Lagneau, Messieurs Gomes et Santa ou encore Messieurs Chaouri, Citré, Germain et Lataste qui ont su nous adresser en ouverture ou en clôture des messages extrêmement encourageants, et nous n'oublierons pas la Province Nord qui, si elle ne fut pas présente au plan politique, le fut au plan technique avec des participants de Nord Avenir ou de ses services techniques,
- venus de très loin comme l'Ambassadeur Segura chargé des océans, le Président du Cluster Maritime Français, Monsieur Moncany de Saint Aignan et son chargé de mission Outre-Mer, Monsieur Alexandre Luczkiewicz, le représentant du Comité Economique et Social de Wallis et Futuna, Monsieur Suve ou encore le représentant du Cluster Maritime Polynésie française, Monsieur Renard, qui tous ont su nous dire leur intérêt aux dossiers calédoniens, les synergies à activer et les partenariats à construire.
- diplomates régionaux comme les deux consuls d'Australie et de Nouvelle-Zélande, Messieurs Wilson et Fepuleai, venus également nous accompagner et témoigner de l'intérêt que ces deux grands pays voisins portent aux choses de la mer et à une croissance bleue facteur de développement régional équilibré.

Il est fondamental de souligner ici que ces deux jours actifs de réflexion, de partage d'idées et de conviction ont été possibles grâce à l'appui déterminant que la Province Sud a su donner à l'entreprise en mettant gracieusement à disposition son magnifique auditorium et des espaces de travail pour les tables rondes. Un remerciement particulier s'adresse donc à la gouvernance de la Province, à l'une de ses Directions techniques : la DEFE qui a assuré, dès le départ, fin 2015, l'interface pratique et efficace avec le Cluster Maritime et aussi à Madame Lina Ma Moon qui a toujours été présente, et avec le sourire, aux diverses sollicitations logistiques, ainsi que son collègue Monsieur Bruno Schneider et ses agents.

Nous remercions également les agents d'accueil du Service Administratif de la Province Sud pour leur disponibilité et leur gentillesse tout comme les agents de la SODEXO pour leur disponibilité et leur gentillesse malgré quelques complexités passagères citées.

Il est également fondamental de citer ici pour l'organisation l'appui du Gouvernement, notamment au travers de la Direction des Affaires Maritimes, appui qui a notamment autorisé l'impression des chemises et documents remis à tous les participants.

Mais une telle entreprise, fruit d'un travail collectif, n'aurait eu de sens sans l'implication vive de tous les membres du Cluster Maritime et d'expertises extérieures d'autres entreprises ou d'administrations non membres. Nous remercions tous les membres actifs et associés du CMNC de leurs contributions, mais plus particulièrement les entreprises, sociétés, institutions

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

ou personnalités suivantes pour leur travail mais plus particulièrement les entreprises, sociétés, institutions ou personnalités suivantes pour leur travail :

AAMP	Littoralys,
ADECAL Technopole, pôle Mer	L2K Innovation
AEL	Marine Nationale
AMP Consult	Mary D Entreprise
Aqualagon	MEDEF
Archipelagoes NC	Musée Maritime
A. Gras Avocat	Neptune Entretien
Assystem	Nouméa Océan
BCI	Océan Avenir NC
Biocenose Marine	Pacific Electronique
BlueCham	Pilotes Maritimes
Cotransmine	Poema Insurances
CCI	Quality Boats
Creocean NC	R. Farman (ADL)
Cymo	SANT
DAM	Scadem
Dexen	SHOM.
EMM	SNSM
FINC	Société Minière Montagnat
Ifremer	Sodemo
Imex	Speed Marine
Innov Aquaculture	Squale
IRD	SUDILES
JKR Marine	S. Grandjean (indépendante)
J. Leden (port autonome)	TaiKona
Groupement Fermes Aquacoles	Taxi Boat Casy
Kenua	Techmar Pacific
Laubreaux Marine	UMEP
L'Huitrière	US Bot Import
Ligue Calédonienne de Voile	

N'ont pas été comptabilisés nos membres actifs les plus récents : Air Lagoon, Arcopaint, Ecoblast, SAS YalapBeleb, Nauticalu, qui ne pouvaient matériellement contribuer à cette manifestation

Nos remerciements s'adressent également à des entités extérieures au Cluster Maritime qui ont été destinataires de nos réflexions, ont répondu à nos sollicitations et apporté des

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

contributions pour certaines très significatives, pour d'autres des éclairages ou ont offert un accord tacite à nos propos, ainsi :

ACMA Boniface Albacore ALDA Marine APIBC AR IHEDN BabyBlue BioTechal CMI Dawa Marine DFPC CGPME Cluster Acotred Cluster AMD Cluster Maritime Français, Cluster Maritime Polynésie française, Cluster Synergie Conservatoire d'Espaces Naturels FANC France Energies Marines Gendarmerie Maritime	Gendarmerie Nationale Munum Navimon NCTPS Nord Avenir NCTPS OCTS Pacific Tuna Pescana Promosud Sea Horse Services Techniques du Gouvernement Services Techniques de la Province des Iles Services Techniques de la Province Nord Services Techniques de la Province Sud SLN SODIL Vice Rectorat
---	--

Ces remerciements s'adressent enfin à tous les participants et principalement, mais nous ne pouvons les citer tous, à ceux qui ont su, en fournissant des documents distribués (IEOM), en s'exprimant de façon constructive et non seulement en écoutant : CIPAC, SLN, CREOCEAN, DENV, DDEE, DPA, PEW, WWF, SANT et Maison du Lagon, JKR Marine, CMF, CMPF, Sécurité Civile, MRCC, Assystem, le Comité du Wetr... et bien d'autres, apporter leurs points de vue, leurs idées, leurs conseils critiques et éclairés, et qui sont toujours restés dans l'esprit de l'entreprise que nous avons promue qui est celle de la construction de bases utiles à l'avenir du pays et de ses habitants.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Je n'aime toujours pas le monde d'une terre que l'on passe au tamis des préjugés de toutes les sortes. Le monde des consommateurs, des sécurisants, des entassants m'assomme.

Comment ne se rendent-ils pas compte qu'une simple balade au coucher du soleil en regardant la mer ne laisse plus la place à aucun désir.

Une incommensurable richesse, et c'est gratuit ! »

Florence Arthaud

Comment citer ce texte :

*CMNC (2016) ; **Compte rendu des Etats Généraux de la Mer**. Auditorium de la Province Sud. 5-6 juillet 2016. Coordination : L. Loubersac (Océan Avenir NC), Emma Colombin (Archipelagoes NC), Nicolas Rafecas (Littoralys), Sylvie Grandjean (Secrétaire Générale). Nouméa 76 pages, dont Annexes.*

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

ANNEXES

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

***Annexe 1 :
Déroulé des Etats Généraux de la Mer***

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Premier jour : 5 juillet

7h30

- Inscriptions et accueil des participants

8h30 - 8h45

- Accueil de bienvenue et d'ouverture par Madame Martine Lagneau, Vice-Présidente de la Province Sud, hôte de la manifestation
- Mot d'ouverture par Monsieur Philippe Gomès, Député
- Mot d'ouverture par Monsieur Thierry Santa, Président du Congrès
- Mot de bienvenue et Introduction du déroulé des deux journées par L. Bernabé Président du CMNC

8h45 - 10h00

- Présentation du rapport de synthèse sur les enjeux maritimes de la Nouvelle-Calédonie et de ses propositions, diagnostic de 26 secteurs d'activité par L. Loubersac (Océan Avenir NC) coordinateur, assisté de Emma Colombin (Archipelagoes NC) et Nicolas Rafecas (Littoralys)

Débat et premières réactions de la salle.

10h00 - 10h15

- L'Observatoire Economique Maritime de Nouvelle-Calédonie, partenariat CMNC/CCI ; Jessica Bouyé (CCI).

10h15 - 10h30

- Pause-café

10h30 - 12h30

- Début des travaux en groupes de travail organisés via deux sessions en parallèle (durée maximum de 2h par groupe) permettant ainsi aux participants de contribuer à deux groupes. Chaque groupe possède un animateur et 1 rapporteur ou plus.

Première session :

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- 1/ Quelle coordination et quelle optimisation et simplification de la gouvernance des choses de la mer imaginer ?
- 2/ Pourquoi une planification et une gestion intégrée des espaces maritimes est-elle une nécessité, porteuse de gains éventuellement exportables dans la région ?
- 3/ Quelles infrastructures prioritaires pour le pays, optimisant les activités et les emplois sous-jacents ?

12h30 - 14h00

- Déjeuner sur place

14h00 - 16h00

- Suite des travaux en groupes de travail organisés via deux sessions en parallèle (durée maximum de 2h par groupe).

Seconde session :

- 4/ Comment faire de la Nouvelle-Calédonie une destination phare dans le Pacifique pour toutes les formes que peut prendre l'industrie de la Croisière ?
- 5/ Comment bien accompagner la montée en puissance du récréatif (Nautisme, Plaisance, Sports Nautiques, Tourisme Maritime...) et l'ensemble des services et commerces associés ?
- 6/ Quelle politique de valorisation des Ressources Naturelles Marines, (biologiques, biotechnologiques, minérales, paysagères, énergétiques...) et de préservation de leurs richesses et de leur qualité, pour le pays et dans une exemplarité régionale ?

Ensuite

- Travaux le soir des rapporteurs et animateurs

Deuxième jour le 6 juillet (réunion plénière même lieu)

8h30 - 9h30

Les cas nationaux et ceux de nos voisins ultra-marins :

- Présentation des activités et questions posées à Wallis et Futuna, (orateur Sosefo Suve, Conseiller Economique et Social, Wallis & Futuna) 8'

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Présentation des activités et questions posées en Polynésie française (Stéphane Renard, représentant Gérard Siu Président du Cluster Maritime Polynésie française) 12'
- Présentation des activités et questions posées au niveau national (Frédéric Moncany de Saint Aignan, Président du Cluster Maritime Français) 20'.

Débat

9h30 - 10h45

- Restitution des travaux des groupes 1, 2, 3 et discussion

10h45 - 11h00

- Pause-café

11h00 - 12h15

- Restitution des travaux des groupes 4, 5, 6 et discussion

12h15 - 14h00

- Déjeuner sur place

14h00 - 15h30

Large débat dans la salle, questions réponses, validations de priorités, questions à approfondir etc... (animation Elisabeth Auplat)

15h30 - 16h00

- Pause

16h00 - 17h00

Les composantes régionales et internationales :

- Le cas de l'Australie : Paul Wilson, Consul d'Australie en NC 10'
- Le cas de la Nouvelle-Zélande : Justin Fepuleai, Consul de NZ en NC 10'
- Les enjeux régionaux et internationaux d'une diplomatie de la Mer : Serge Ségura, Ambassadeur chargé des Océans 20'

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Débat

17h00 : Mot des officiels et clôture des Etats Généraux :

- Monsieur Joanny Chaouri, Premier Vice-Président du Sénat Coutumier
- Monsieur Basile Citre, élu en charge du développement durable et de la Recherche appliquée, représentant le Président de la Province des Iles
- Monsieur Philippe Germain, Président du Gouvernement
- Monsieur Thierry Lataste, Haut-Commissaire

Convivialité en soirée (salle de réunion du premier étage du bâtiment du Gouvernement)

Suite aux mots de clôture, le Pdt du Gouvernement et le Pdt du CMNC invitent les participants à un cocktail de l'amitié qui s'est tenu dans les locaux du Gouvernement dans le bâtiment voisin de celui de l'Auditorium de la Province Sud.

- Point Presse

NOTA : le 7 juillet de 18h à 20h se sont tenues à l'Amphi 250 de l'UNC deux conférences grand public données par F. Moncany de Saint Aignan, Président du Cluster Maritime Français. : « Qu'est-ce qu'un cluster maritime et pourquoi? Description du CMF et de ses actions. Apports concrets à l'économie bleue », et Monsieur Serge Segura : Ambassadeur des Océans au Quai d'Orsay : « Place de la France et de la Nouvelle-Calédonie dans une diplomatie des océans dans le Pacifique.

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

***Annexe 2 :
Diaporama de présentation du rapport de synthèse
sur les enjeux maritimes de la Nouvelle-Calédonie
(Cluster Maritime Nouvelle-Calédonie)***

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

ETATS GENERAUX DE LA MER

Rapport de synthèse sur les enjeux maritimes
de la Nouvelle-Calédonie

Introduction - contexte

Partie I.- Diagnostic de 26 secteurs d'activité

Partie II.- Des questions et les freins identifiés

Partie III.- Se doter d'une ambition, se jeter des défis,
préparer des projets

Epilogue

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Introduction

- L'un des trois projets phares du CMNC pour 2016 :
 - 1/ Rapport de synthèse sur les enjeux
 - 2/ Premières Rencontres sur la mer (Etats Généraux)
 - 3/ Observatoire Economique Maritime
- Pour 1 et 2 un appel d'offre interne : trois associés



Océan Avenir NC

L. Loubersac



archipelagoes

E. Colombin



Consultant en
Environnement & Aménagement

N. Rafecas

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

La Mer : un tout

- Des masses d'eau
- Un fond
- Une surface
- Une interface terre/mer

Nécessité de considérer la mer dans sa globalité : un système

« La mer vue sous 360° »

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Un rapport en totale cohérence avec les propositions de “Calédonie 2025”

- Elaborer une politique de la mer est également ce que nous recommandons
- Reconnaissance de la mer comme source de croissance
- Levier de cohésion sociale et de fondement identitaire
- Facteur de rayonnement régional notamment en matière de gestion durable des espaces et des ressources
- Même priorités : qualité des milieux, durabilité des activités, évaluation des potentiels maritimes, surveillance et prévention des risques et la sécurité des activités, coordination des acteurs

5-6 juillet 2016

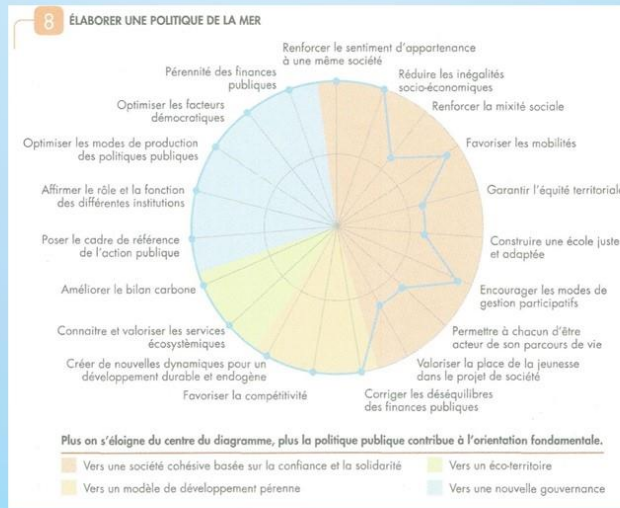
Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Un rapport en totale cohérence avec les propositions de “Calédonie 2025”



5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

PARTIE 1 :

Un fait maritime avéré mais trop ignoré : diagnostic par grands secteurs maritimes

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

1./ Acteurs Economiques Locaux

- Une dynamique réelle dans certaines régions ou communautés urbaines (en métropole par ex) mais pas encore ici

Nombre d'emplois	Non instruit Emplois comptabilisés dans les secteurs qui suivent
Tendance de l'activité	Des acteurs dans différents domaines : ADECAL, Nord Avenir, Promosud, SODIL, CCI, FINC, MEDEF, CGPME, CA, CMA Une vraie prise de conscience en cours
Contraintes	Besoin de plus de synergie et de partage d'information
Perspectives	Diversifier depuis des secteurs : pêche, aquaculture traditionnellement soutenus, vers de nouveaux secteurs en instruction

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

2./ Administration et Gestion de la Mer

- Plus d'une vingtaine de Directions ou Services (Gouvernement et 3 Provinces) selon sujet et lieu

Nombre d'emplois	+ de 150 ETP
Tendance de l'activité	Montée en puissance régulière et pour certains secteurs croissance plus importante (Environnement)
Contraintes	Directement dépendant de fonds publics
Perspectives	De vraies compétences mais une grande complexité du système Voir table ronde 1 Gouvernance

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

3./ Aquaculture

- Contribution à l'autosuffisance alimentaire, l'export, l'aménagement du territoire...

Nombre d'emplois	900 emplois (250 crevette + 12 ostréiculture, +8 pour diversification + 30 appui ADECAL et le reste en saisonniers)
Tendance de l'activité	Une success story : la crevette, des difficultés sans aucun doute, mais des savoir faire, de l'export, de la qualité, un axe précieux d'aménagement du territoire et de la diversification à continuer d'accompagner: poissons, micro-algues, bivalves...
Contraintes	Une des activités garantes de la qualité des milieux où elle se développe. Forte nécessité de Plans de Gestion intégrés et de contrôle de qualité des eaux et des milieux (Table ronde 2)
Perspectives	Marchés de niche à forte valeur ajoutée, économie énergétique, et avant tout hyper-qualité, éco-responsabilité et idées neuves. Table ronde 6

5-6 juillet 2016

Etats Généraux de la mer

4./ Assurances

- L'assurance maritime, celle des navires de plaisance et celle des prestataires d'activités sont de nature différente

Nombre d'emplois	Une dizaine 3 courtiers locaux 2 compagnies locales
Tendance de l'activité	Activité stable besoins en hausse des prestataires de loisirs
Contraintes	Marché modeste Quelques armateurs s'assurent à l'étranger Quelques activités ont du mal à trouver une assurance
Perspectives	Secteur à développer Pb des épaves inassurables

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie
Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

5./ Biotechnologies Bleues

- Savoir, de façon douce, donc sans l'altérer, tirer de la biodiversité naturelle présente des biomolécules d'intérêt : cosmétique, médecine, industrie... mais aussi des solutions issues de la copie de ce que la Nature a su inventer.

Nombre d'emplois	Dossier extrêmement récent (sans doute moins de 5 compétents locaux)
Tendance de l'activité	L'un des 11 axes de croissance bleue identifiés au niveau international et nous sommes un pays FONDAMENTALEMENT DOUE
Contraintes	Support obligé de la Recherche, compétitivité, temps de maturation, protection de la ressource locale et du partage des avantages
Perspectives	De vrais atouts naturels, un pillage possible, une vraie réflexion à conduire en dynamique Pays; Voir table ronde 6 : ressources naturelles

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

6./ Câbles sous-marins

- Toute activité relative à la reconnaissance de tracés, à la pose et à ses impacts, aux interventions de maintenance et de réparation.

Nombre d'emplois	Une soixantaine d'emplois directs sur le Navire câblé Ile de Ré , des emplois induits en sous-traitance (dont choix de tracés, impacts...) non comptabilisés + 2 cadres et techniciens de l'OPT impliqués dans le projet de « Généralisation du Transport Optique »
Tendance de l'activité	Activité stratégique en fort développement dans le monde , Nouméa reconnu comme base logistique clé par l'un des plus grands opérateurs mondiaux
Contraintes	Un environnement industriel qui reste en deçà des besoins opérationnel d'un navire comme l'Ile de Ré . Une logistique compliquée et les services offerts limités. Besoins de souplesse des relèves d'équipage, des formalités douanières et d'un développement des services aux navires. Une concurrence très rude sur le marché de la maintenance des systèmes
Perspectives	Dans un monde de connexion numérique il y a plusieurs enjeux pour la NC, à la croisée des chemins : ceux par exemple du développement des data centers et ceux d'un axe transversal possible dans le Pacifique reliant USA à Australie, voire Amérique du Sud – Australie et passant par PF, W&F et NC.

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

7./ Croisière

- 442 000 croisiéristes à bord de 207 paquebots ont visité une ou plusieurs escales de NC en 2015 (447 touchés)
- Prévisions 2016 : 515 escales - 2017 : 533 escales

Nombre d'emplois	Une étude est nécessaire au calcul de l'impact de la croisière sur l'emploi en NC
Tendance de l'activité	Activité en hausse régulière prononcée en NC et dans le monde Actuellement certaines escales sont déjà saturées
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> •Infrastructures insuffisantes à Nouméa et dans les îles •Zones de mouillage « réglementées » prédéfinies •Impact environnemental et acceptabilité sociale •Nécessité de diversifier les escales •Activités pour les croisiéristes à développer •Accueil en anglais à améliorer
Perspectives	Nécessité d'organiser un club croisière

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

8./ Culture et Patrimoine – Information/Sensibilisation

- Etablissements de qualité, patrimoine naturel et immatériel en lien avec la mer extrêmement riche
- Information écrite ou visuelle locale peu développée/sensibilisation aux enjeux par voie éducative très dispersée

Nombre d'emplois	40 minimum + 180 bénévoles + guides
Tendance de l'activité	Culture, plutôt en baisse car ↘ des contributions En hausse pour le patrimoine mondial En hausse pour information & sensibilisation
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> •Culture & Patrimoine <ul style="list-style-type: none"> ↳ Nécessité de pérenniser les financements •Information <ul style="list-style-type: none"> ↳ Gisement de lecteurs restreint ↳ Eparpillement des supports •Sensibilisation : peu de concertation
Perspectives	Enjeux importants de conservation et valorisation

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

9./ Droit

- Secteur non instruit pour le moment mais avec des enjeux importants. Est un projet en lui-même.

- ↳ Quelques vides juridiques
- ↳ Dossier en cours sur le statut des gens de mer
- ↳ Réglementations à faire évoluer

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

10./ Energies Marines Renouvelables

- Un dossier reconnu au niveau mondial comme prioritaire. Des enjeux technologiques équivalents au Spatial, au TGV, au Nucléaire; La NC en retrait de cette dynamique

Nombre d'emplois	Aucun. Une initiative SRP sur la houle
Tendance de l'activité	Partout ailleurs elle s'instruit. Forte implication de nos voisins de PF Un des 11 axes de croissance bleue reconnus au plan international et des décisions stratégiques à attendre sur ces technologies et la lutte contre l'érosion de la biodiversité (IUCN)
Contraintes	Obligation ici de construire une évaluation du potentiel par sites et besoins : houle, courants, vent, différence de température entre surface et fond (SWAC et ETM)
Perspectives	Une instruction prioritaire des Clusters CMNC et SYNERGIE à décider. Table ronde 6

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

11./ Expertise et Conseil en Développement Durable

- Regroupe les bureaux d'étude et consultants dont les compétences sont du conseil, de l'ingénierie et de l'expertise dans le domaine de l'environnement et de l'aménagement littoral et maritime

Nombre d'emplois	Le nombre d'entreprises compétentes dans le domaine marin et littoral est estimé entre 30 et 50 soit 200 emplois environ.
Tendance de l'activité	L'activité a connu une forte croissance entre 2006 à 2012 en raison des projets industriels miniers (Vale NC et KNS). En 2015, l'activité s'est ralentie en lien avec le contexte économique de la Nouvelle-Calédonie, en particulier du secteur minier en crise.
Contraintes	Certains clients préfèrent travailler avec des sociétés non calédoniennes alors que les compétences sont présentes en Nouvelle-Calédonie mais ne sont pas organisées .
Perspectives	Ce secteur d'activité est fondamental pour la Nouvelle-Calédonie , compte tenu de ses atouts, mais mérite qu'une vraie prise de conscience, à tous les niveaux , et une régulation souple mais organisée du système entre privé, public, associations et politiques conduisant à une optimisation des moyens disponibles en Nouvelle-Calédonie

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

12./ Financement Maritime

- Eléments d'échanges avec notre membre actif : la BCI

Nombre d'emplois	Non instruit
Tendance de l'activité	Secteur non véritablement identifié en tant que tel par les 4 opérateurs financiers de la Place
Contraintes	Poids du maritime non reconnu au sens global, (1% selon IEOM) sauf Aquaculture
Perspectives	Si fédération d'un dénominateur mer significatif, le financement maritime, comme il a su le faire ailleurs, saura se mobiliser....

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

13./ Formation et emploi

- La territoire offre un grand nombre de formations, diplômes, certificats et brevets en lien direct ou indirect avec la mer
- Le nombre d'emplois total du secteur est méconnu mais les estimations du CMNC montreraient qu'il dépasse 3500

Nombre d'emplois	EMM (11) + 1 formateur + professeurs des lycées et UNC
Tendance de l'activité	Activité constante
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> • Niveau scolaire parfois inadapté • Techniques : calendrier • Réglementaires : quelques besoins non couverts • Financières • Acteurs pas assez impliqués dans la carte de formation
Perspectives	Enjeu pour la jeunesse calédonienne Besoins variés à identifier

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

14./ Industrie, commerce et services nautiques et de plaisance

- Ce secteur regroupe de très nombreuses activités: vendeurs de bateaux, importateurs, techniciens, artisans, magasins, fabricants et distributeurs de matériel ...

Nombre d'emplois	Environ 500 dont 300 patentés L'observatoire de la CCI va le chiffrer
Tendance de l'activité	Activité stagne car clairement liée à l'activité des ports et marinas. CA \approx 4 Mds
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> Manque de places à sec et en marina Taille des rampes et travelifts Infrastructures inadaptées aux superyachts Inadéquation du cadre juridique et administratif
Perspectives	Activité en partie liée au tourisme Fort potentiel de développement

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

15./ Ingénierie Navale, Expertise Maritime, Technologies Marines

- Trois activités significatives sont regroupées ici

Nombre d'emplois	12 experts maritimes, 5 cabinets en ingénierie navale, minima 5 en technologies marines innovantes
Tendance de l'activité	En développement, BE locaux reconnus, des savoir faire pointus et reconnus à l'extérieur; un axe fondamental à faire mieux connaître et valoriser
Contraintes	Pas d'organisation
Perspectives	De vraies compétences et un vrai secteur d'innovation à prendre en compte dans les stratégies qui se mettent en place. Idée : favoriser ces travaux d'expertise, de conception, d'innovation en mettant en avant le terrain exceptionnel que représentent les milieux naturels des mangroves aux grands fonds du pays pour devenir site expérimental test.

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

16./ Pêche hauturière

- Un métier, vieux comme le monde; qui est ici responsable

Nombre d'emplois	Plus de 230 emplois directs à temps plein (pêche proprement dite et ateliers de transformation)
Tendance de l'activité	Stable en nombre de navires et emplois. De très gros gains de rentabilité en cours
Contraintes	Ressource bien disponible dans la ZEE NC, mais problème de marché local et à l'export à résoudre. Risque réel des impacts de la sur-pêche dans les ZEE voisines
Perspectives	Une vraie pêche exemplaire! Qui se dote de chartes de responsabilité, ne surexploite aucunement un stock, mais qui est encore bien trop incomprise car elle ne sait pas communiquer alors qu'elle délivre aux calédoniens un poisson de qualité, qui fait partie des fondamentaux du monde des océaniens. Table ronde 6

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

17./ Pêche récifo-lagonaire

- Contribution à l'auto-suffisance alimentaire, fixe des populations en brousse

Nombre d'emplois	400 à 600 emplois à temps partiel
Tendance de l'activité	Fluctuante mais les statistiques sont peu fiables
Contraintes	Des contraintes administratives liées à la connaissance précise de l'effort de pêche et donc difficultés de développer des politiques de gestion durable de l'activité
Perspectives	Une activité qui fait partie de la culture locale, un excellent poisson. La gestion et la conservation des ressources est de compétence essentiellement provinciale (une seule entreprise pêche aux Bellona et Chesterfield). C'est un dossier dont l'instruction est à poursuivre.

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

18./ Planification Spatiale et Aires Marines Protégées

- Approche qui intègre une multitude d'enjeux : environnementaux, culturels, socioéconomiques pour une meilleure coordination de l'action des autorités publiques et des acteurs du secteur

Nombre d'emplois	Les emplois concernent les agents des services des collectivités en charge de l'environnement, le Conservatoire des espaces naturels (CEN), les bureaux d'étude, la recherche, les associations (Comité de gestion, ONG,...)
Tendance de l'activité	Activité en croissance depuis 2009 (Classement UNESCO)
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Segmentation sectorielle et géographique de la répartition des compétences administratives ; ➤ Cadre législatif de la planification incomplet ; ➤ Approches nouvelles pour l'ensemble des acteurs du système ➤ Freins administratifs, financiers, de formation, de recrutement, autres sur le marché ou l'activité du secteur localement
Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Planification dans le domaine de l'eau (de surface, sous-terraines et marines). ➤ Planification spatiale cohérente mer – littoral – bassin versant ➤ Prise en compte des enjeux de gouvernance, dans les AMP et autres projets de planification, afin d'adapter les modalités de concertation avec les parties concernées,

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie
Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

19./ Ports et Transport Maritime

- Toute activité relative au trafic général de marchandise, transport de minerais de nickel en cabotage territorial et export, à la croisière et au transport de passagers

Nombre d'emplois	Un total dépassant très largement 1000 emplois : 400 (Transitaires) ; 200 (Transporteurs Routiers) ; 150 mensualisés et 100 occasionnels (Manutention Portuaire) ; 100 (Agents Maritimes) ; 40 (Remorqueurs) ; 26 (Pilotes).
Tendance de l'activité	Activité fondamentale dans une île dont les échanges dépendent en majorité de ce type de transport, en évolution longuement positive avec stagnation récente en raison de la crise du nickel mais avec des opportunités de renforcement fortes (croisière...)
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Adaptation des infrastructures, ➢ une stratégie ambitieuse du port autonome mais qui doit être concrétisée dans des délais à la hauteur des enjeux, ➢ Questions juridiques à résoudre urgemment, besoin de plus de vision et d'anticipation (port du futur), ➢ Problème de l'articulation entre port principal (Nouméa) et ports secondaires (Nord, Iles...)
Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Un enjeu planétaire de développement avec la course au gigantisme, ➢ l'ouverture de Panama et des adaptations à prévoir.

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

20./ Recherche océanographique, Enseignement Supérieur et Innovation

- Un atout fondamental : des compétences ici reconnues au niveau international en matière de physique, biologie, aquaculture, halieutique, géosciences, environnement, sciences de l'ingénieur et sciences humaines... à mettre encore plus au service du développement;

Nombre d'emplois	Plus d'une soixantaine de chercheurs océanographes, essentiellement à l'Ifremer et l'IRD
Tendance de l'activité	Une activité ancienne plus de 60 ans pour l'Orstom/IRD, plus de 40 pour Ifremer
Contraintes	Ressources de l'Etat en diminution. Programmation obéissant à des voies différentes selon les organismes. Un éloignement des sièges sociaux en métropole. Une Université trop en retrait des choses de la Mer
Perspectives	Un regroupement stratégique le CRESICA dont nous attendons les éléments d'une politique de recherche marine affirmée. Une Technopole active et son pôle mer, un incubateur.

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

21./ Ressources Minérales Marines

- Oh que voilà un beau sujet!

Nombre d'emplois	Au plus 5 ou 6 spécialistes mais un noyau pionnier performant au SGNC (DIMENC) avec un partenariat actif Dimenc/Ifremer/Adecap
Tendance de l'activité	Des plus stratégique. Ne concerne actuellement ici que l'acquisition de connaissances. Mais inscrite dans des dynamiques mondiales à bien considérer
Contraintes	Un vrai sujet de société, de choix en raison des enjeux, des potentiels, des risques... Une vision objective, non dirigée par quelque lobbying que ce soit, dans un sens ou un autre, est impérative.
Perspectives	L'un des vrais sujets posés ici dans le Pacifique qui fera que ceux qui auront su l'appréhender de façon équilibrée aux plans économiques, environnementaux, technologiques, culturels, diplomatiques, et autres...seront les gagnants; Table ronde 6

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

22./ Spatialisation, Analyse et Mutualisation des Données et Connaissances

- Un secteur d'activité qui ne peut en se développant qu'accroître l'efficacité des autres secteurs

Nombre d'emplois	Une étude nécessaire
Tendance de l'activité	Activité économique des services numériques en croissance dans le monde, embryonnaire ici
Contraintes	Peu ou pas de cohérence spatiale terre-mer. Sources de données dispersées, peu accessibles, non cohérentes, non inter-opérables...
Perspectives	Un secteur transversal à tous les autres. Fluidité des données, Plans de Gestion et Planification Spatiale Marine vont de pair; Table rondes 2, 3, 4, 5, 6

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie
Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

23./ Sports nautiques

- En NC de très nombreuses activités physiques et sportives se pratiquent sur ou dans l'eau

Nombre d'emplois	150 emplois directs et 500 bénévoles
Tendance de l'activité	Activité en fort développement qui participe au rayonnement de la NC dans le monde
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Foncier en bord de mer ➤ Bonne qualité des eaux ➤ Articulation originale entre professionnels et bénévoles
Perspectives	<p>Enjeu en termes de cohésion sociale et de santé publique</p> <p>Enjeu économique</p>

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

24./ Surveillance Maritime : action de l'Etat et des Pouvoirs publics en mer

- Un secteur d'activité qui ne peut que se développer : sécurité, gestion environnementale, pressions humaines. Implique les FANC, la Gendarmerie, le SHOM mais aussi les services techniques du GNC et des Provinces, la SNSM...

Nombre d'emplois	Minimum 304 emplois + une cinquantaine de bénévoles
Tendance de l'activité	En hausse et stratégique : fréquentation des lagons, AMP, Parc Naturel Marin, pêche, secours en mer...
Contraintes	Dépend directement de flux financiers publics...
Perspectives	L'un des 11 axes de croissance bleue identifié par l'Union Européenne : besoins en navires, aéronefs, systèmes d'observation (espace), système d'aide à la décision et est source d'innovation...

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

25./ Tourisme nautique

- Tourisme lié à la mer concerne
 - Location plaisance et charter
 - Voiliers autour du monde
 - Superyachts
 - Activités de loisir

Nombre d'emplois	Entre 250 et 300 emplois directs - indirects ? L'observatoire de la CCI va le chiffrer
Tendance de l'activité	Activité en développement régulier en NC et dans le monde
Contraintes	<ul style="list-style-type: none"> •Infrastructures insuffisantes •Zones de mouillage saturées présentant des risques •Nécessite un environnement préservé •Pression sur le milieu naturel à gérer •Promotion du secteur nécessite des moyens adaptés •Activités autour du secteur à développer
Perspectives	Vaste secteur appelant une structuration/stratégie

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

26./ Travaux sous-marins

- Toute activité relative à des travaux à l'aide de scaphandriers

Nombre d'emplois	Une centaine de scaphandriers dont 40 % sont répartis dans 4 sociétés SARL et 60 % sont des patentés
Tendance de l'activité	Depuis la pose du tuyau de VALE NC en 2008, l'activité est en croissance liée à la réalisation d'ouvrages maritimes, à leur maintenance et entretien
Contraintes	Une réglementation de la profession datant de 1979 obsolète
Perspectives	Un projet de délibération relative aux activités professionnelles en milieu hyperbare pour l'amélioration des conditions de travail des scaphandriers de Nouvelle-Calédonie

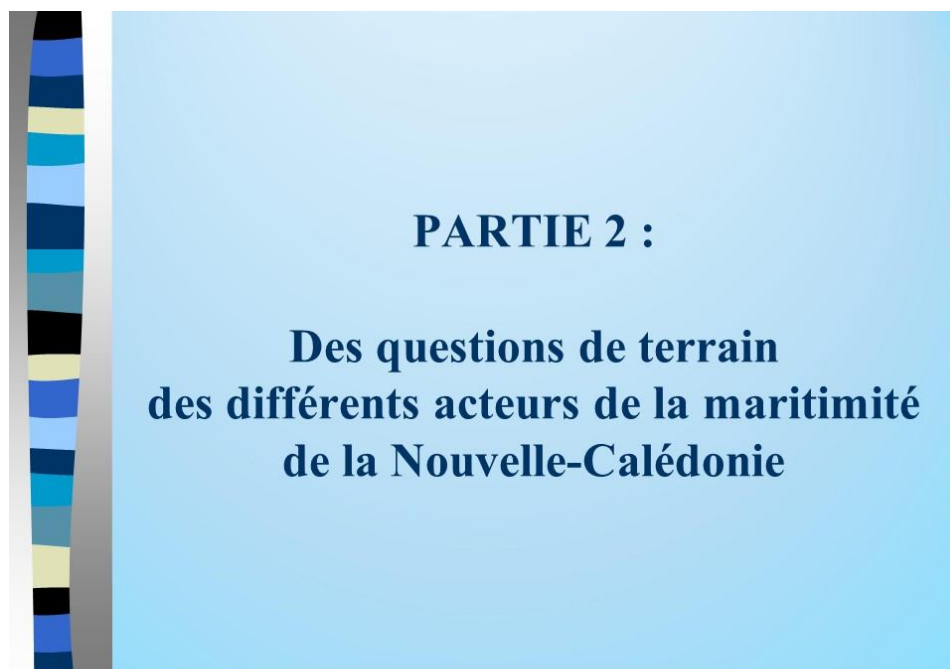
5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

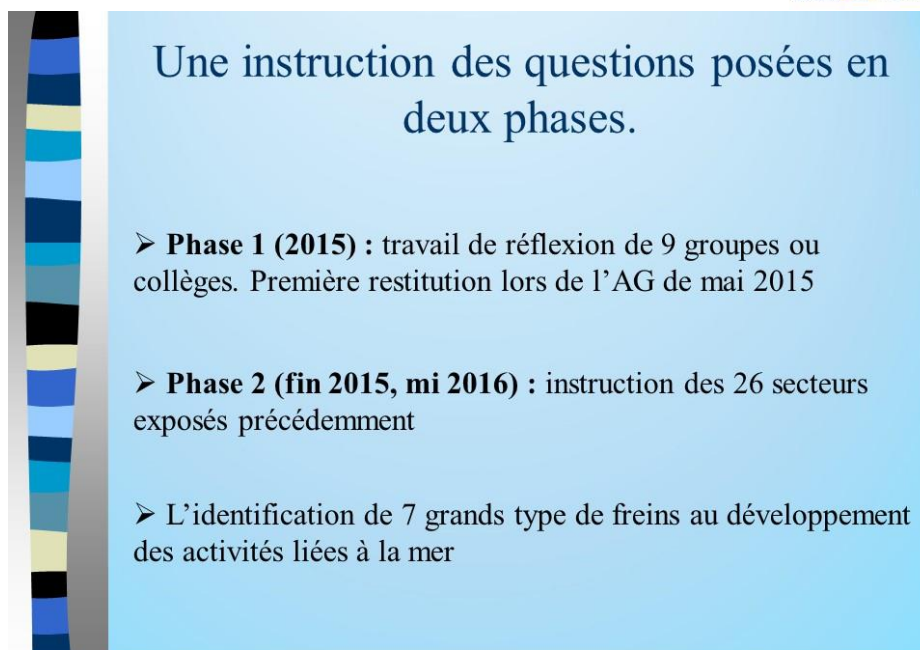
Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »



5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer



5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Les freins (qui seront évoqués dans les tables rondes)

- 1/ Une méconnaissance du maritime et des atouts insuffisamment considérés, donc un grand besoin de communication et de vulgarisation.
- 2/ En corollaire un manque de transversalité et d'outils intégrateurs.
- 3/ Une gouvernance complexe
- 4/ Des questions relatives à la non adéquation de certaines infrastructures fondamentales
- 5/ Des questions en matière de formation
- 6/ Des vides de droit
- 7/ Des liens établis pour certains secteurs entre Recherche - Innovation - Transfert - Développement mais pas pour d'autres

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

PARTIE 3 :

**Des atouts, une ambition, des défis
pour l'émergence d'une stratégie
maritime et la coordination des
acteurs publics et privés**

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Des atouts indéniables

- Plus grand lagon, 2ème barrière corallienne
- Un environnement en belle santé, une biodiversité exceptionnelle, des lieux pristines, une géodiversité sous-marine rare
- Reconnu au Patrimoine mondial, un parc naturel marin immense
- Une position géostratégique majeure
- Des produits de la mer à haute valeur ajoutée
- Des hommes d'entreprise, compétents, un secteur Recherche - Innovation en place, une culture maritime (tous au départ sont arrivés par la mer!)
- et puis des axes factuels (croisière, transport, récréatif, pêche et aquaculture durable) ou à instruire (biotechnologies, énergies, ressources minérales...)

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer



Des défis

*Pratiquement tous les problèmes majeurs
auxquels les pays sont confrontés :*

Energie, Changement Climatique, Conservation et Protection de l'Environnement, Recherche et Innovation, Autosuffisance Alimentaire, Compétitivité et Création d'Emplois, Tourisme, Commerce International, Transport et Logistique...
comportent une dimension maritime.

La NC n'y échappe pas.

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« *La mer : une clé du futur à trouver ensemble* »

Des défis

- Favoriser des activités garantes de la **qualité** des milieux
- Les utiliser comme **outils d'aménagement** du territoire
- Bien reconnaître le rôle de la mer comme **porteuse d'éthique**
- S'appuyer sur les valeurs qu'elle porte pour une **société plus cohésive**
- Reconnaître l'enjeu majeur de la **connaissance de la mer** « à nous z'ot »
- Voir la mer comme une opportunité de meilleure « **connectivité** » entre les hommes et femmes de ce pays et de **gestion participative**
- Etre l'un des **peuples de la mer** (tous ceux-là ont été gagnants)
- Renforcer une **politique régionale où la mer a pleinement sa place** : c'est ce que nous partageons avec TOUS nos voisins (pas le nickel, même s'il est hautement important)
- Travailler un **modèle de développement original** que nos atouts maritimes peuvent aider à construire.

=> **une stratégie : Calédonie 2025 et notre analyse y invitent**

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

EPILOGUE :

“ La mer est comme cela, elle efface les choses de la terre parce qu'elle est ce qu'il y a de plus important au monde ”

J.M.G. Le Clézio

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

La mer trop peu reconnue et pourtant là!



5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer



Des souhaits et des actions

- Le souhait que notre rapport, qui se doit d'être vivant, serve la Calédonie et ses habitants, et la création d'emplois
- La tâche est rude, et le travail immense : tous les sujets sont fondamentaux. Pour ces Etats Généraux nous en proposons 6 abordés sous 6 tables rondes d'échange et de dialogue
 - Gouvernance
 - Plans de gestion
 - Infrastructures
 - Croisière
 - Tourisme et Récréatif
 - Ressources Naturelles

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Des souhaits et des actions

- Le souhait que ce rapport, qui complète les propositions de Calédonie 2025, sous tende la décision de rédiger un **Livre Bleu de la Mer**
- Le souhait que ce rapport et nos échanges permettent de nous accorder sur des « **Journées de la Mer** », **chaque année**, qui traiteraient de questions spécifiques;

« La Mer : une clé du futur à trouver ensemble »

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

« Il y a trois sortes d'hommes : les vivants, les morts et ceux qui vont sur la mer »

Platon

Au CMNC nous ne sommes pas *sur-vivants*, ni ne sommes *non-vivants*, mais assurément bien de la troisième catégorie

5-6 juillet 2016

Etats généraux de la mer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

***Annexe 3 :
Diaporama de présentation des activités et
questions posées en Polynésie française
(Cluster Maritime Polynésie française)***

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

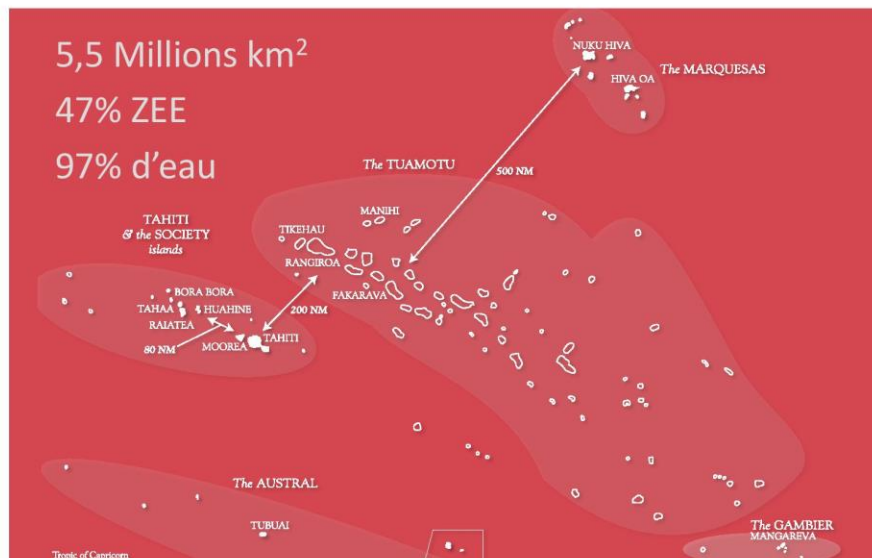
« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »



Cluster Maritime Polynésie Française
*Le Faire-Savoir Maritime
The Maritime Voice*



Cluster maritime POLYNÉSIE FRANÇAISE

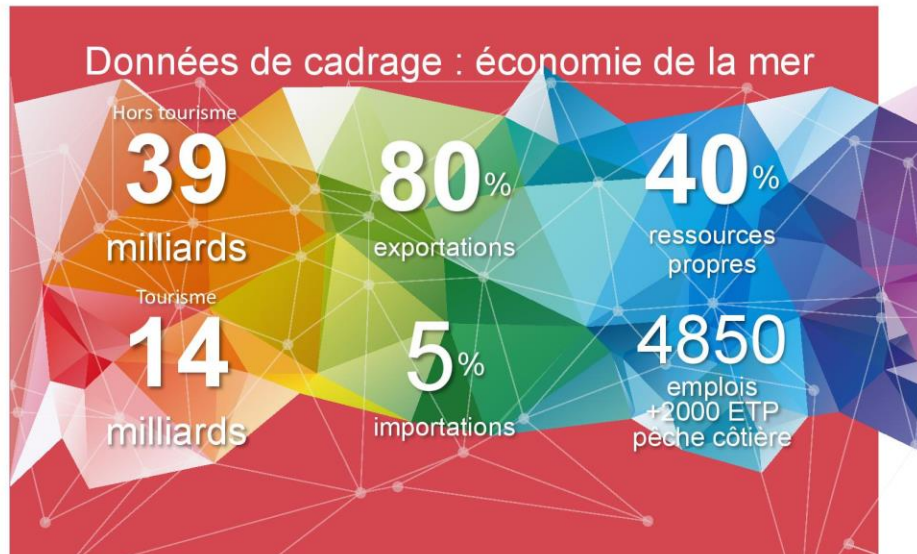


Un vecteur de relance, d'emplois, de cohésion sociale

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« *La mer : une clé du futur à trouver ensemble* »



Un vecteur de relance, d'emplois, de cohésion sociale



Une représentation transversale

Participez à la relance par l'économie maritime, rejoignez le



Cluster Maritime Polynésie Française
Le Faire-Savoir Maritime
The Maritime Voice

Transport, Nautisme, Tourisme, Pêche, Aquaculture, Perliculture, Recherche, Environnement, Formation, Sécurité, Financement, Plaisance, Équipement, Énergies, ETM, SWAC, Droit, Assurances, Compagnies maritimes, Conseil, Services



www.cluster-maritime.pf / info@cluster-maritime.pf

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Cohésion Cohérence Constance



- regrouper les acteurs privés du secteur
- renforcer la relation, l'interaction, les synergies, pour les privés entre eux, et entre privé et public
- définir des axes, des caps, des actions structurantes et nécessaires au développement des filières
- Fournir aux décideurs publics des outils d'aide à la décision

UN MARATHON, PAS UN SPRINT



Nos actions

- **3 Forums de l'économie de la Mer** (chaque année)
=> *Une vision maritime | Formation | Infrastructures*
- **Baromètre de l'économie maritime** (chaque année)
- **Tables rondes de la modernisation portuaire**
- **Documentation (notes, synthèse, études)**
- **Groupes synergies et buffets networking**

- Des organisations sectorielles renforcées
- Des acteurs majeurs soudés
Plus d'énergie en coopération qu'en compétition interne
- Une relation de confiance et considération avec les décideurs publics
Et une exigence mutuelle
- Mise en réseaux | locaux | régionaux | nationaux | internationaux



Un vecteur de relance, d'emplois, de cohésion sociale



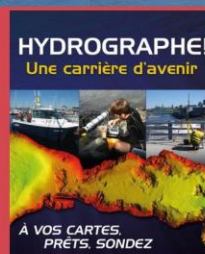
Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« *La mer : une clé du futur à trouver ensemble* »

Thématiques 2016

1. Assurer la sécurité maritime
2. Cartographie du domaine et hydrographie
3. Moderniser les infrastructures et la gestion portuaire
4. Créer un Pôle d'Excellence Maritime
5. Mettre en place une pêche moderne et durable
6. Promouvoir les Energies Marines Renouvelables
7. Développer le tourisme nautique et maritime
8. Création d'un « *pôle biomarine* »
9. Développer une filière d'enseignement maritime avec ses liens locaux, régionaux, nationaux



Un vecteur de relance, d'emplois, de cohésion sociale



Des synergies régionales

Conquérir des marchés
et renforcer nos acteurs économiques

Calédonie / Polynésie / Wallis & Futuna
Pays & territoires insulaires du Pacifique Sud
Nouvelle-Zélande & Australie



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« *La mer : une clé du futur à trouver ensemble* »

Annexe 4 :
Diaporama de présentation des activités et
questions posées au niveau national
(Cluster Maritime Français)

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Juillet 2016



Cluster Maritime Français

*Le Faire-Savoir Maritime
The Maritime Voice*

**Etats Généraux de la mer – Nouvelle Calédonie
En marche vers la Croissance Bleue !**

Mission du CMF:

**promouvoir l'économie maritime et ses
acteurs pour construire une place maritime
française**

- ✓ **Secteurs représentés** : transport, ports et services portuaires, énergie marines renouvelables, offshore, pêche et produits de la mer, industries nautiques, sécurité/sûreté, construction et réparation navale, organismes de recherche et de formation, logistique, banque, assurance, courtage, ...
- ✓ **Poids de l'économie maritime** :
 - 69 milliards de valeur de production
 - Plus de 300 000 emplois directs



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Le CMF en quelques points

- ✓ **10 ans au service de la communauté économique maritime**
- ✓ **Plus de 400 adhérents** (67% entreprises, 20% organisations et associations professionnelles, 13% collectivités et EPIC)
- ✓ **Un budget d'1,5 M€ / une équipe de 6 personnes**
- ✓ **Plan d'action :**
 - Communication institutionnelle
 - Actions d'influence
 - Synergies opérationnelles
- ✓ **Des groupes synergies et des ateliers très actifs :**
 - Cap sur l'égalité professionnelle
 - EMRs
 - Drones maritimes
 - Grands fonds marins
 - Cybersécurité maritime
 - Outre-mer
 - Planification des espaces maritimes
 - Plateformes Offshore Multi-Usages
 - Valorisation des bioressources marines



Plan d'action

- ✓ **Communication institutionnelle :** brochure annuelle, site internet, films métiers de la mer, Assises de l'économie de la Mer (8 et 9 novembre 2016 à la Rochelle)
- ✓ **Actions d'influence :** contacts ministériels, contacts parlementaires, suivi des projets de loi, lettres de soutien, lancement des APEM...
- ✓ **Synergies opérationnelles :** buffets networking, groupes « synergie » et ateliers, mises en relation entre membres, rencontres des membres en région



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« *La mer : une clé du futur à trouver ensemble* »

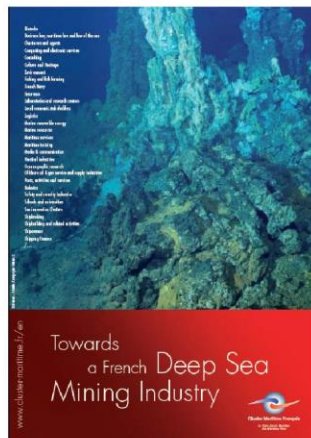
Récapitulatif « groupes synergies »

<p>2006 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Assistance réciproque ✓ Brainstorming formation emploi ✓ Coopération MarMar- MarNat ✓ Création Fonds investissement ✓ Culture portuaire commune ✓ Dialogues antill ✓ Evénement em ✓ French Touch (✓ Image du mari ✓ Package consti ✓ Prévention ✓ Valorisation de <p>2007 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Attractivité Fra ✓ Déconstruction ✓ Energies Marin ✓ Financement a ✓ Programmes et ✓ Simulateurs de ✓ Waterborne Fri <p>2008 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Diversité Cultu ✓ Outre-Mer ✓ Propulsion/ém ✓ Salvage Master <p>2009 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Disparité des tarifs portuaires (déchets) ✓ Export Maroc ✓ Autoprotection des navires (ex-groupe « Spécial ») ✓ Prospective / crise ✓ Zone Maritime de Développement Prioritaire 	<p>2014 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Plateformes offshore multi-usages ✓ Bioressources marines <p>2015 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Drones maritimes ✓ Micro-Financements ✓ Planification Espaces Maritimes ✓ Plaisance <p>2016 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cybersécurité maritime 	<p>2010 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Contrebande armes individuelles ✓ Tableau de bord (directive cadre milieu marin) ✓ Route des Pôles ✓ Coopération Franco-Russe
---	---	---

Légende :

- Groupes actifs
- Groupes suspendus
- Groupes finalisés

Exemple de travaux issus d'un groupe synergie



Grands fonds marins

- Mise en place d'une future filière d'exploration et d'exploitation des minerais sous-marins
- Échanges bilatéraux avec les japonais et allemands (signature en 2015 du MoU franco-allemand , protocole d'accord scientifique et technologique)
- Stratégie nationale d'accès aux grands fonds marin – contribution du CMF au CIMER 2015
- Réunions régulières avec le SGMer

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Le CMF organise, soutient et/ ou participe

- ✓ Evènements et rencontres organisés par ses membres
- ✓ ENMC – Institutions EU : DG Mare a lancé un A.O pour une pré-étude pour mesurer le poids de l'économie maritime en Europe
- ✓ Euromaritime, Euronaval, Assises du Port du Futur,
- ✓ Colloques (AMP, Marétique, CESM, IHEDN...)
- ✓ Laboratoire de la Blue Society
- ✓ Fondation de la Mer
- ✓ 20 km de Paris en octobre : 350 coureurs et supporters
- ✓ 9 Afterworks des jeunes pros du maritime ...
- ✓ COP 21 (22) : Participation du CMF à la Plateforme Océan et Climat
- ✓ Les Assises de l'économie de la Mer
- ✓ ...



Le CMF à l'international ...

- ✓ **Singapour** : FMCCS / étude réalisée avec ESSEC
- ✓ **Hong Kong** : ...
- ✓ **2016** :
 - ✓ Feuille de route Zone Asean, soutenue par le MAEDI
 - ✓ Présentation des marchés indonésiens et philippins le 27 janvier
 - ✓ Singapour : Salon Asia Pacific Maritime, avec Business France , du 15 au 18 mars
 - ✓ Indonésie : Journée de rencontre à Jakarta le 14 mars
 - ✓ Structuration de l'offre française maritime, naval et portuaire par les CCE du maritime
- ✓ **Iran** : Réunion d'information en novembre
- ✓ **Québec** : Proactivité pour créer un Cluster + IMFQ



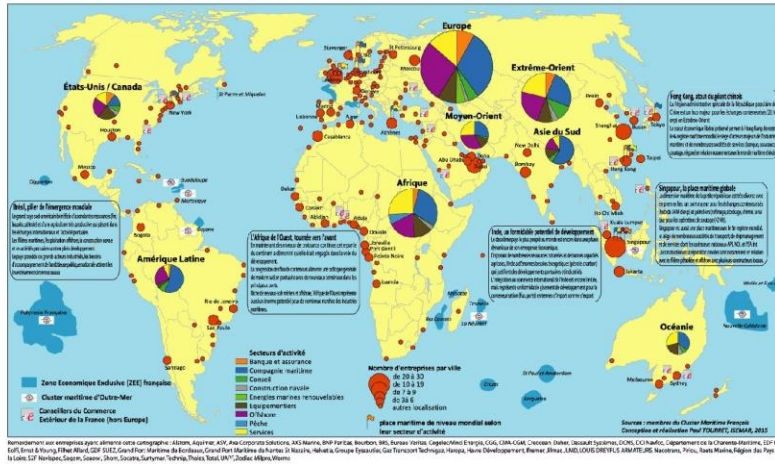
Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« *La mer : une clé du futur à trouver ensemble* »

Les Membres du Cluster Maritime Français au grand large

Entreprises françaises du CMF à l'International, Conseillers du Commerce Extérieur, Clusters Outre-Mer



6 Clusters Maritimes Outre-mer



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Nos actions « Outre-mer » en 2015-2016

- ✓ **Déplacements :**
 - La Réunion – février 2015
 - Guyane – mars 2015
 - Polynésie – avril 2015
 - Antilles – janvier 2016
 - Nouvelle-Calédonie – juillet 2016
- ✓ **Réunion de suivi DGOM/ CMOM :**
Visioconférence trimestrielle sur 4 thèmes
 - tourisme et croisière
 - emploi et formation
 - infrastructures marines
 - portuaire
- ✓ **Journée de coordination des Clusters Maritimes d’Outre-mer**
- ✓ **Interventions aux Assises de l’économie de la mer**



Nos actions « Outre-mer » en 2015-2016

- ✓ **Rencontres :**
 - Audition Commission Jacques Maillot – avril 2015
 - Audition CESE ports ultramarins – juin 2015
 - Audition député Vlody – Rapport égalité réelle – mai 2016
 - Réunion de travail Wallis et Futuna – juillet 2016
 - Audition CESE tourisme durable Outre-mer – septembre 2016
 - Rencontres régulières avec Marc Vizey, Conseiller Outre-mer de François Hollande, Frédéric Potier, Conseiller Outre-mer de Manuel Valls
 - Président et SG de la FEDOM
- ✓ **Participation Colloques :**
 - « Entreprises et dynamiques sectorielles du Pacifique » - Sénat – juin 2015
 - « une bannière verte et bleue pour un renouveau du tourisme dans les Outre-mer » - Sénat – septembre 2015
 - Présentation et vote CESE – rapport sur les ports ultramarins – CESE octobre 2015
 - « Clipperton : un atout méconnu » - Assemblée Nationale – octobre 2015
 - « Défis et opportunités pour les collectivités françaises des Amériques » - Sénat – mai 2016



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

A votre disposition ...

- ✓ relais des dossiers
- ✓ mise en relation avec d'autres acteurs maritimes de métropole ou d'ailleurs
- ✓ possibilité d'articles dans le journal Marine & Océans
- ✓ etc...



Merci de votre attention



www.cluster-maritime.fr



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Annexe 5 :
Synthèse des diaporamas de restitution des tables
rondes 1, 2, 3, 4, 5 et 6

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Restitution des tables rondes des Etats Généraux de la mer

Table ronde 1 - Gouvernance des choses de la mer – Quelles solutions pour optimiser, simplifier, coordonner ? (24 participants)

1./ La gestion de la mer aujourd'hui

- Des compétences à tous les niveaux
 - ETAT (desserte maritime NC et territoires de la République, protection des biens culturels maritimes ...)
 - Nouvelle-Calédonie (Zone Économique Exclusive, droit du travail pour le secteur maritime, police et circulation, exploration et gestion)
 - Provinces (eaux intérieures et 12 miles, Police, conservation, occupation du domaine DPM, protection de l'environnement marin, exploration, gestion et conservation des ressources naturelles)
 - Communes (limite des 300 m)
 - PORT

Synthèse des intervenants dans l'administration et la gestion de la mer

- 144,5 équivalents temps plein (ETP)
- Gouvernement 70 ETP
- Province des Iles 21 ETP
- Province Nord 30 ETP
- Province Sud 23,5 ETP (DDR, DEFE et DENV et autres directions)

Au total plus de 20 directions s'occupent des choses de la mer.

2./ Une gouvernance complexe

- Selon les questions ou le lieu on peut avoir 20 interlocuteurs différents. Richesse ou frein au développement ?
- Manque de structures de discussion et de vision commune sur les choses de la mer

3./ Une bonne gouvernance nécessite une bonne connaissance à tous les niveaux

Qui fait quoi ?

- Besoin de réaliser une cartographie des compétences

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Utiliser les thématiques du rapport (secteurs) pour identifier la répartition des compétences
- Identifier les freins (ex : manque de relation entre collectivités)
- Identifier l'éclatement des compétences (➔qualifier)
- Besoin d'éditer des fiches ou guides pratiques, support d'accès à l'information (➔simplification)

➔ **réelle nécessité de simplifier la vie des utilisateurs du milieu marin et des porteurs de projets**

➔ **et avoir un point d'entrée** au niveau des Provinces ou communes (un référent mer identifié)

4./ Quelle serait la bonne gouvernance pour mettre en musique la politique de développement maritime de la Nouvelle-Calédonie ?

- Avoir une stratégie globale au niveau de la Nouvelle-Calédonie (associer le Sénat Coutumier)
- ↳ COMMENT ? - les solutions envisageables ?
- Mise en place d'un comité inter collectivité ? Ou d'un secrétariat général à la MER non décisionnaire ?
- ↳ POURQUOI ?
- Pour coordonner et animer les réflexions, en soutien à l'exécutif (gouvernement, provinces). Son rôle resterait un outil d'aide à la décision
- ↳ ROLE DU CLUSTER MARITIME ?

Table ronde 2 - Pourquoi une planification et une gestion intégrée des espaces maritimes est-elle une nécessité ? (29 participants)

1./ Diagnostics et accès à la connaissance

1. Difficulté pour accéder aux données
 - Pas de problème de bancarisation mais pas de mise à disposition des données
 - Nécessité de mutualiser les données par une entité (organismes existants. Ex: l'ŒIL, OBLIC)
2. Accès aux données nécessaire pour les activités économiques de la zone maritime
 - Caractérisation de l'environnement inexistante (nécessaire pour qualifier le milieu suivant les différentes activités et observer son évolution)

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Préservation des projets existants et développement de nouveaux projets (prise en compte des usages et pressions existants?)
 - 3. Définition (sémantique) de la zone côtière comme première étape d'une gestion intégrée
 - 4. Secteur porteur d'une activité économique spécifique (ingénierie des connaissances)
- 2./ Difficultés majeures de la gestion intégrée: retours d'expérience sur la gestion des aires protégées
1. Difficulté de définition des objectifs partagés AVANT l'élaboration des plans d'action
 - Canaliser l'"envie d'action" pour structurer et pondérer des objectifs
 - Enjeux à long terme
 2. Durabilité des enjeux
 - Mobilisation importante initialement au sein des comités de gestion puis difficulté de maintenir la motivation (bénévoles) / entretenir le processus de gestion
 - Relais des informations importants grâce aux bénévoles
- 3./ Sectorisation
1. Définition d'une échelle géographique adaptée
 - ↳ Efficacité des discussions sur des cas concrets entre services et acteurs concernés (parfois impossible à l'échelle provinciale)
 2. Répartition des compétences dans la gestion
 3. Cas des zones non-inclues dans les aires protégées:
 - ↳ Objectif de gestion: conservation dans l'état et mieux connaître ces zones
 - ↳ Importance de ne pas figer une planification car le plan de développement peut évoluer avec l'évolution des activités de la zone
- 4./ L'importance des générations futures
1. Constat global: méconnaissance des jeunes du milieu maritime
 2. Projets à développer dans les établissements en lien avec la zone maritime
 - Ateliers de sensibilisation par des associations
 - Parmi les dernières initiatives (2016): Aires de gestion éducative (gestion d'aires protégées ou remarquables)

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

Conclusion

1. Faciliter l'accès à la connaissance
 - ↳ Création d'un organisme spécifique de collecte et traitement des données / mise en place de plate-forme d'échanges?
2. Priorité à la définition des objectifs partagés avant l'établissement du plan d'action
 - ↳ pour une plus grande durabilité de la gestion intégrée
3. Sectorisation de la gestion
 - ↳ Définir des zones dont les tailles et contextes permettent une gestion efficace et concertée
4. Générations futures
 - ↳ Vulgarisation et formations à développer

Table ronde 3 - **Quelles infrastructures prioritaires pour le pays, optimisant les activités et les emplois sous-jacents ?** (30 participants)

Préambule :

- On ne refait pas l'analyse des 12 fiches/secteurs concernés
- Un large panel d'institutions publiques et d'opérateurs publics et privés, (gouvernement, provinces, mairie, sénat coutumier,...) 30 environ
- Un sujet à la croisée des activités et un besoin reconnu de tous mais peu partagé

1./ Fil conducteur, nature de l'activité

- a. Trafic de marchandise :
 - Augmentation de la taille des navires
 - Un port d'entrée, Nouméa
 - Des ports de cabotage (hors ports privés), Nouméa, Koumac et les îles,
 - Le nickel prépondérant
 - Besoins existant vers le nord (principe du tour de côte) et le Vanuatu voire...
- b. Croisière
 - Augmentation de la taille
 - Saturation des infrastructures d'accueil quai et mouillages
 - Tête de ligne?
- c. Transport de passagers

2./ Les besoins

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Redimensionner les ports et les moyens de soutiens aux évolutions modernes,
- Réduire les délais de décision et de réalisation
- Répondre au juste besoin de la croisière
- Développer l'activité plaisance
- Améliorer notre capacité de soutien (entretiens/réparations navales) aux besoins du cabotage, des yachts et de la plaisance
- Soutien des navires du nord et des îles
- Etudier les besoins des secteurs délaissés, infrastructure énergétiques, pour les activités littorales isolées,...

3./ Les projets en cours

- Schéma directeur du PANC
 - Poste 8, moyen terme (nouvel appel d'offre)
 - Poste 9/10 ou EPI, long terme? (étude préalable à l'appel d'offre)
 - Gare maritime (projet non instruit)
 - Cale de halage (étude en cours)
- Dock flottant acteurs privés CMNC (étude en cours)
- Travelift et terre-plein aménageable pour la grande plaisance (projet non instruit)
- Extension du port de Pandop et de sa marina (appel d'offre à venir)
- Marina de Nouré (appel d'offre à lancer?)
- Extension marinas de Port Moselle et de Port du Sud (en attente)
- Marina et zone d'entretien en baie de Sainte Marie (étude à lancer)
- Réaménagement du littoral de Nouméa (plan d'urbanisme en révision)

4./ Constat

- Morcellement des besoins
- Morcellement des financements
- Morcellement des instances décisionnaires
- Coincés entre la volonté de développement d'une part et les capacités et volontés locales d'autre part

5./ Réponses

- Simplifier la gouvernance
- Raisonner globalement* en terme de soutien : mise au sec pour tout le territoire, soutage des grandes unités, structurer les chantiers navals, développement de marinas, financement...

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Privilégier l'accueil des grands yachts plus accessible
- 6./ Conclusions
- Le livre bleu pour les aménagements à long terme.
 - Rapidement, à poursuivre ou à réaliser
- 1/ les gros investissements du PANC pour la construction de nouveaux quais et le dragage de la grande Rade pour permettre l'accueil de plus grands navires (diminution des taux de fret), imaginer un port de transbordement vers les îles du Pacifique.
Gérer la problématique du coût de retour des conteneurs vides.
 - 2/ favoriser l'essor de la croisière (quais à réaliser en Grande Rade) et les aménagements dédiés aux escales hors Nouméa
 - 3/ un plan d'équipement en moyen de carénage (Dock flottant, travellift, cale de halage et zone industrielle adaptée), Restructurer Numbo
 - 4/ aménager l'existant pour accueillir des grands yachts (zone arrière, avitaillement eau, gazole, eaux noires,...) Nouméa mais aussi des zones de mouillage sur tout le territoire
 - 5/ Créer **des** marinas, extension Moselle, Nouré, et remettre en état les autres
 - 6/ amener l'électricité sur les infrastructures de production (aquaculture, pisciculture, ostréiculture,...)
- Plus généralement les secteurs délaissés par la table ronde
Sans oublier la gouvernance, vu par ailleurs
- ➔ Pas de succès sans une politique maritime cohérente qui passe par une gouvernance efficiente.

Table ronde 4 – Comment faire de la Nouvelle-Calédonie une destination phare dans le Pacifique pour toutes les formes que peut prendre l'industrie de la croisière? (30 participants)

1./ Constat

Forces

- Situation géographique et stratégique
- Bonne hydrographie
- Stabilité institutionnelle
- Atouts destination NC (faune, flore, mer, terre, diversité culturelle, patrimoine, authenticité...)
- Infrastructures portuaires

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Infrastructures de santé
- Moyens d'assistance à l'escale et en mer

Faiblesses

- Formation et accompagnement insuffisants
- Hostilité de certaines populations au tourisme
- Accueil : information, relation client, non pratique de l'anglais, non acceptation des devises, jours et horaires d'ouverture des commerces (escale Nouméa)...
- Offre d'activités : loisirs, excursions, shopping, artisanat...
- Offre de transports (escales Nouméa et îles)
- Difficulté de distribution de certains produits hors périmètre des ventes à bord

Opportunités

- Essor du business de la croisière (Australie notamment)
- Volonté des compagnies de croisière de se développer sur la zone
- Coopération régionale des destinations
- Retour en Nouvelle-Calédonie des croisiéristes satisfaits
- Retombées économiques à l'échelle du pays
- Création d'emplois

Menaces

- Absence de prise de conscience locale
- Délocalisation des navires (ex. Carnival Legend relocalisé 6 mois/an en Asie)

2./ Actions

Recommandations

- Professionnaliser l'offre : optimiser les services de la gare maritime de Nouméa, l'accueil, créer des produits et services adaptés (French touch, authenticité pays, pratique de l'anglais, acceptation des devises étrangères, jours et horaires d'ouverture des commerces...)
- Développer une offre à l'intention de la croisière de luxe type Ponant (clientèle à très fort pouvoir d'achat)
- Gérer l'environnement et maîtriser l'impact : aider les professionnels à se développer sans les pénaliser, limiter l'accès aux sites fragiles (plafonnement du nombre de croisiéristes dans les visites)...
- Anticiper la gestion des flux exponentiels de croisiéristes : circuits ad hoc, solutions de transport...
- ↳ **Fédérer les décideurs - institutions et professionnels - autour d'un outil de développement du type Club Croisière**

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Sensibiliser et mobiliser tous les élus sur le potentiel et le challenge de la croisière
- Produire des données d'aide à la décision à travers une étude d'impact économique de la croisière, fédératrice des acteurs du secteur
- Ouvrir de nouvelles escales, de nouveaux ports (ex. Nouvelle-Zélande) pour diversifier l'offre et répartir les flux
- Développer les infrastructures (extension de quai, pontons, nouveau terminal croisière à Nouméa...)
- Sensibiliser populations, commerçants et prestataires de services à travers, par exemple, un concours doté d'un séjour croisière (résident le plus souriant, commerçant le plus accueillant, etc.)
- Développer la formation en amont : anglais, métiers du tourisme, formation des jeunes à bord (en partenariat, par ex., avec le BTS tourisme) ; étudier la mise en place de collaboration avec les écoles du secteur au Vanuatu et à Fidji, les opportunités de partenariat entre l'École des métiers de la mer et l'hôtellerie (sur modèle des Antilles), pour l'emploi des jeunes à bord

Table ronde 5 – Comment bien accompagner la montée en puissance du récréatif : nautisme, plaisance, sports nautiques, tourisme nautique et maritime, et l'ensemble des services et commerces associés ? (28 participants)

Problématique 1./ Équipements

- Toutes les marinas de NC sont saturées, besoin immédiat de 350 places → découragement des plaisanciers, mauvaise image à l'international
- Peu de services hors Nouméa: points d'eau, avitaillement, restaurants...
- Rampes de mise à l'eau en nombre insuffisant
- Compétence Provinciale ou Communale selon l'endroit
- Projets bloqués par la réglementation ou l'administratif

Problématique 2./ Sécurité

- En baie de l'orphelinat, certains bateaux n'ont pas de feu de mouillage la nuit + problème des épaves.
- En petite rade, l'explosion du mouillage forain est un facteur de risque
- La cohabitation entre les baigneurs/ kitesurfeurs/ bateaux aux ilots doit être gérée avant de devenir un facteur de danger.

Problématique 3./ Formation

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Pas de délivrance de Brevet d'État pour certaines activités. Exemple : la plongée sous-marine
- Diplôme local de randonnée palmée, mais les prestataires ne peuvent pas s'assurer
- Pour les sports, la Convention collective ne s'applique pas en NC : difficulté d'embaucher des salariés

Problématique 4./ Environnement

- Malgré tous les efforts de la Province Sud, la sensibilisation reste insuffisante.
- Pas de module « environnement » dans les formations de l'EMM et de l'enseignement général
- Mouillage autour des îlots: manque de corps morts, à vocation environnementale et non de confort → coûts d'entretien importants
- Biosécurité Lifou ou Koumac si port d'entrée effectif → où vont les déchets collectés

Problématique 5./ Conflits d'usage

- Problèmes d'accessibilité hors agglomération pour les bateaux au mouillage afin d'accéder aux installations à terre (ex Baie Maa)
- Sur certains îlots cohabitation des activités (ex Larégnère campeurs/plaisanciers/usagers venant en taxi boats ...)
- Ilot Maître refuse les campeurs

Problématique 6./ Règlementation

- IFT 1 an alors qu'elle est de 3 ans en Polynésie fr
- Pas de possibilité de faire du charter à bord des superyachts (possible en Polynésie fr, NZ, Fidji...)
- Évolution des agrément nautiques, ↗ souplesse (ex délivré pour 2 activités = pt fort pour transition)
- Balisage par commune ou phares et balises (État) selon emplacement

Plan d'actions

- ↪ Marinas → débloquer les projets en cours
→ concertation entre acteurs pour nouveau projet
- ↪ Équipements en dehors de Nouméa pour éviter saturation de la zone (projet La Foa / Pouembout)

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- ↪ développer les services et l'accueil
- ↪ + de sensibilisation (très belle initiative avec ambassadeurs du lagon)
- Mieux communiquer sur calendrier sportif pour transformer en retombées touristiques
- Passerelles et équivalences pour diplômes d'encadrement sportif
- Davantage de concertation pour les projets et plans d'action

Table ronde 6 - Quelle politique de valorisation des Ressources Naturelles Marines et de préservation de leurs richesses et de leur qualité, pour le Pays et dans une exemplarité régionale? (51 participants)

1./ Potentiel de valorisation des ressources naturelles marines

Les ressources dites classiques (biologiques et minérales)

- limitées (taux de renouvellement, prises maximales soutenues)
- Épuisables

Les ressources basées sur la biodiversité ou l'endémicité

- Uniques au monde
- Grande valeur
- Illimitées

↪ Source de développement économique à long terme

2./ Points forts

- Effet levier du CMNC
- Biodiversité exceptionnelle
- Classement au patrimoine mondial
- Parc naturel de la mer de corail
- Situation sanitaire préservée
- Absence du tourisme de masse
- Potentiel écotouristique et de tourisme scientifique (sans oublier les paysages)

3./ Quels sont les freins ?

- Connaissance ou ouverture incomplète
- Données dispersées et incomplètement bancarisées
- Manque d'approche spatiale
- Disparité dans la protection juridique à l'échelle du pays
- Insuffisance des analyses économiques de faisabilité (chaîne de valeurs) pour évaluer les projets et le retour sur investissement

Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »

- Sources de financements (besoins en capitaux importants)
- Manque d'outils d'aide à la décision
- Nécessité d'une simplification et d'un renforcement de l'accompagnement des porteurs de projet

4./ Conclusion

- ➔ Globaliser les besoins en inventaires et amélioration des connaissances (programme ZoNéCo)
 - Pour permettre aux organismes de recherche de se positionner sur les thématiques retenues
 - Disposer d'un outil pays pour répondre à la demande sociétale en matière de recherche et développement (une structure dédiée à l'instar de ce qui existe pour l'agronomie)
- ➔ Nécessité d'une approche pays avec une stratégie de long terme **partagée**
 - Aboutir à une gestion intégrée des écosystèmes pour assurer un développement durable
 - « Conforter » les investisseurs (perspectives claires, environnement stable)



Compte rendu des Etats Généraux de la Mer en Nouvelle-Calédonie

Juillet 2016

« La mer : une clé du futur à trouver ensemble »